



Rapport d'Activité

2024



T E C H $\equiv$ D E V

TECHNOLOGIE POUR LE DEVELOPPEMENT





Sommaire

1. Mot du Président	3
2. Clôture du projet Hub Sahel	4
3. Capitalisation de l'expérience Hub Sahel	7
4. Lancement du projet Hub alimentaire SN	9
5. Accompagnement du Hub de N'Djamena	10
6. Le SATD anime la circulation de l'information technologique	11
7. Le Réseau vise le passage à l'échelle	12
8. Bilan financier annuel	14

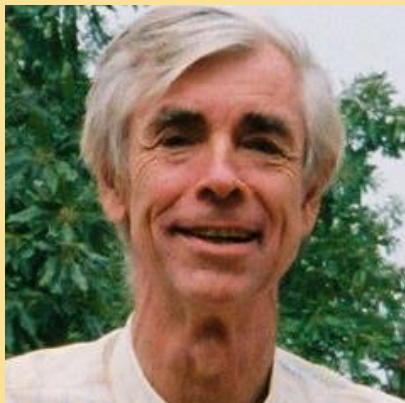


1. Le mot du Président



L'année 2024 représente un tournant important, toujours dans la continuité de notre cœur de métier, le concept de Hub IIT et la poursuite du développement du Réseau des Hubs.

Après la fin des activités sur le terrain mi 2024 et la clôture administrative du projet Sahel en fin d'année (développement du Réseau dans 4 pays du Sahel – Mali, Tchad, Sénégal et Burkina Faso - pendant 6 ans, de 2018 à 2024 avec l'appui de l'AFD), nous poursuivons nos activités en appui aux Hubs de N'Djamena au Tchad et de Dakar au Sénégal.



Depuis avril 2024, l'AFD/ISR/INN nous accompagne pour le passage à l'échelle du Réseau des Hubs en Afrique dans les 4 pays actuels (déploiement au plan national) et dans de nouveaux pays ; le département AFD/Partenariats recherchera des fondations internationales et des institutions à même de cofinancer un tel projet aux côtés de l'AFD ; des premières approches sont en cours.

Dans ce nouveau contexte (fin du projet Sahel et une seule activité certaine dans un futur proche - au Sénégal la poursuite des activités du Hub de Dakar de 2024 à 2027 sur cofinancement AFD/DPA), il était nécessaire de revoir en conséquence nos coûts fixes. Plusieurs départs ont eu lieu en 2024 (Auxane chargée de la communication en mars 2024, Marie-Laure, Nathalie et Serguei fin 2024) et nous avons emménagé dans le 19^{ème} arrondissement dans un tiers lieu, permettant de réduire très significativement le loyer du bureau que nous partageons avec FADEV.

Mame Fatou Sène a été recrutée en novembre 2024 en tant que Coordinatrice générale des activités de notre association ; après une période de tuilage de 2 mois, elle assure parfaitement le suivi du Hub Sénégal, du Hub Tchad et l'animation du Réseau (Sénégal, Tchad, Mali et Burkina Faso) ; elle recherche activement des financements pour développer nos activités.

L'enjeu majeur de nous-mêmes et de nos partenaires africains membres du Réseau est de démontrer que ces dispositifs Hubs sont en mesure de lever les financements nécessaires pour assurer la pérennisation de leurs services d'intérêt général ; le Réseau est déjà sur cette voie au Tchad et au Sénégal.

J'adresse mes félicitations et mes remerciements à notre équipe, salariée et bénévoles, et à nos partenaires africains membres du Réseau pour ces premiers succès en 2024 et pour les perspectives à court terme, dès 2025.



2. Clôture du projet Hub Sahel



Le projet

Le projet Hub-IIT Sahel a été clôturé en août 2024 après 5 années de mise en œuvre. Grâce à un financement de l'AFD/EDU de **4,5 M€** octroyé à Tech Dev, le projet «Hub-IIT Sahel» a permis de décliner ce modèle dans 4 pays (Sénégal, Tchad, Mali et Burkina Faso).

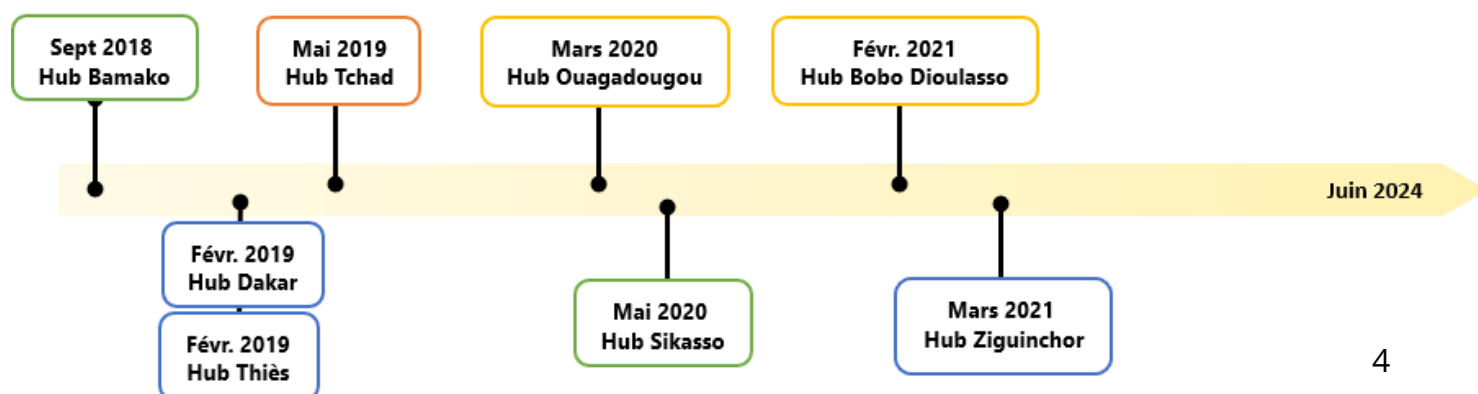
Ce projet avait pour objectif général de professionnaliser les MPME africaines du secteur agro-alimentaire (MPMEA) et de contribuer à l'amélioration de la qualité de l'emploi, majoritairement féminin :

- En leur facilitant l'accès à des **solutions technologiques** adaptées et en accompagnant la mise en œuvre de ces solutions ;
- En améliorant la **diffusion d'informations** technologiques et leur valorisation au sein des MPMEA,
- En favorisant l'**accès au financement** des améliorations technologiques pour les MPMEA.

Plus spécifiquement, le projet a permis :

- De déployer (consolidation ou implantation) dans 4 pays sahéliens un dispositif innovant d'offre de services individualisés d'appui technologique aux MPMEA.

- De poser les bases pour une pérennisation des Hub-IIT sur le long terme.
- De créer une dynamique porteuse sous régionale pour le partage et la valorisation des bonnes pratiques via la mise en réseau des Hub-IIT.

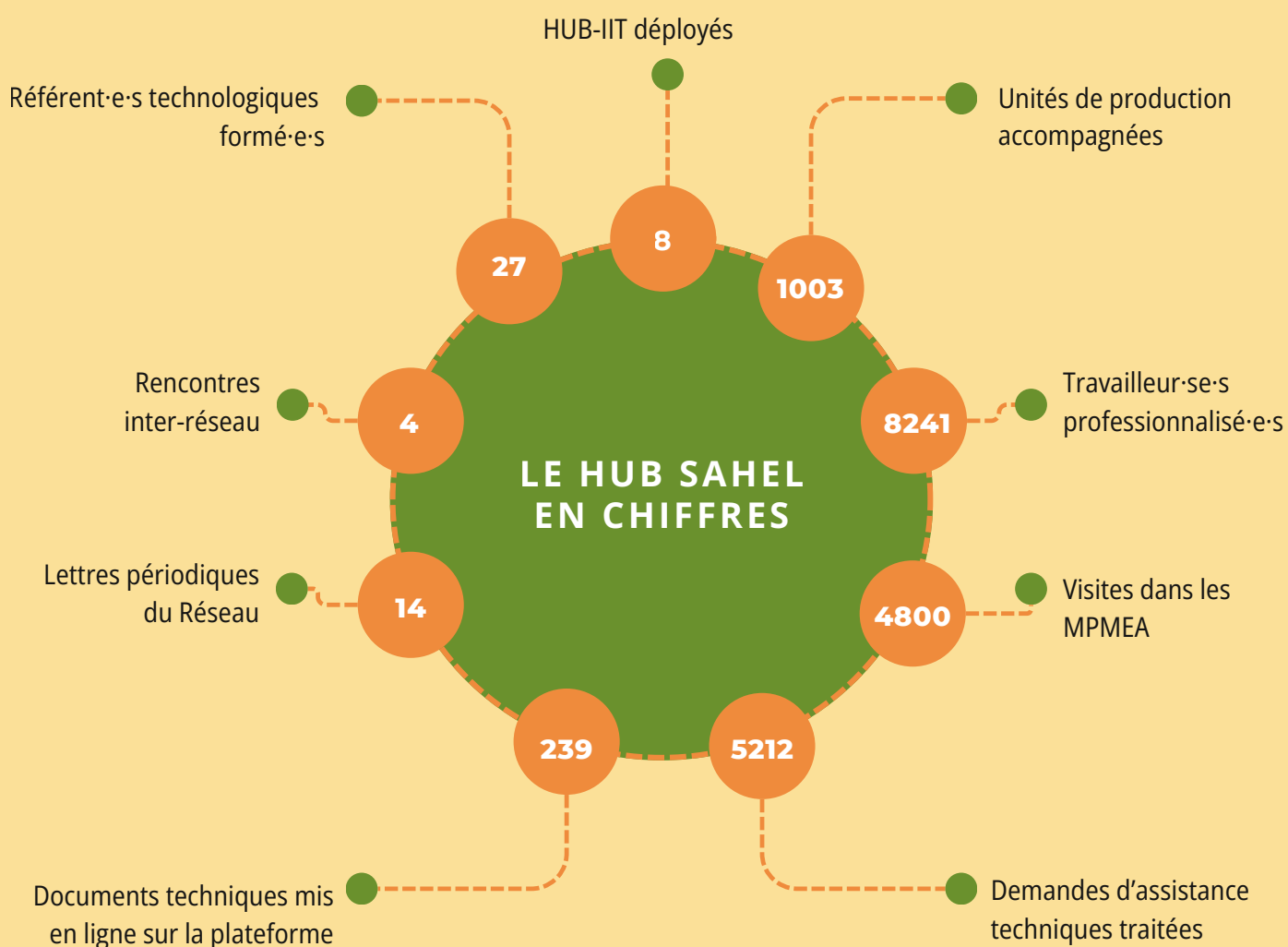


Le réseau a signé en juillet 2020 une Charte du Réseau Africain des Hub-IIT, développée avec le soutien de l'AFCRT, qui fixe les engagements et les objectifs partagés par ses membres ainsi que les modalités de son fonctionnement.

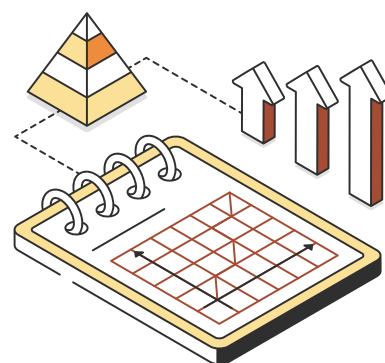


IMPACT

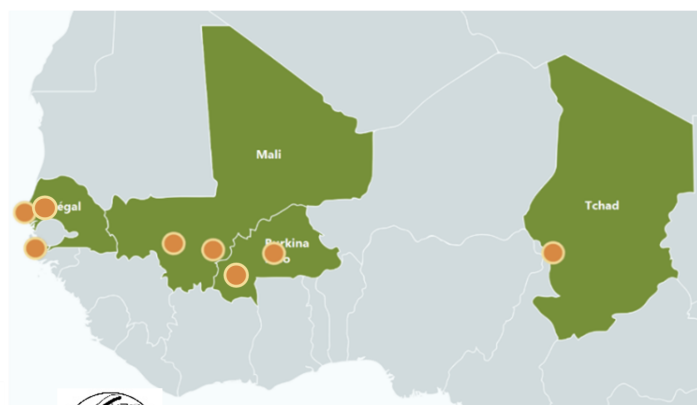
A la clôture des activités sur le terrain en Août 2024, le projet, suivi tout le long grâce à des indicateurs régulièrement publiés par Tech-Dev, présente un bilan des plus positifs, avec la majorité des objectifs largement dépassés.



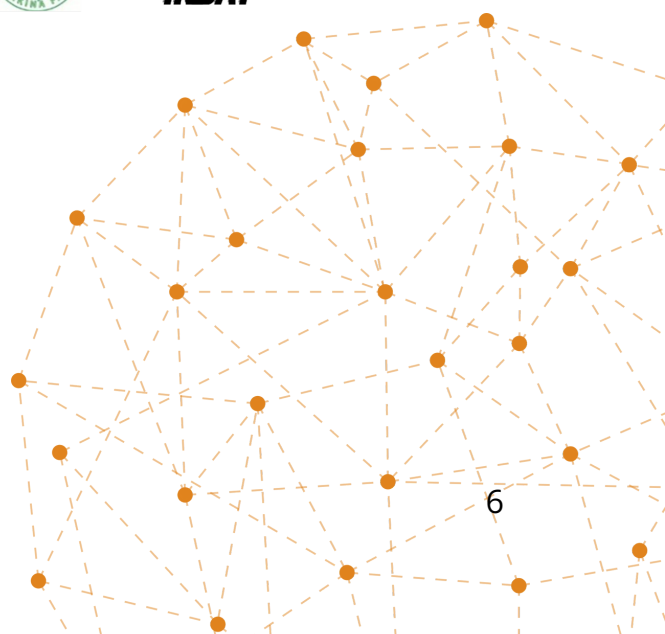
La fin de projet a subi l'impact des contextes géopolitiques dans la région du Sahel, ce qui a mené à la mise en veille des activités au Mali et au Burkina-Faso pour l'heure[1]. Le Réseau regroupant les 8 Hubs reste actif, animé et source d'échanges et de partages tant en termes de recherche de solutions pour répondre aux attentes et résoudre les difficultés technologiques rencontrées par les entreprises que de bonnes pratiques et solutions innovantes identifiées et mises en œuvre.



- **8 Hub-IIT : 5 structures porteuses et 5 centres de recherche et de contrôle en agroalimentaire impliqués**



- Mali : Bamako et Sikasso
- Sénégal : Dakar, Thiès et Ziguinchor
- Tchad : N'Djamena
- Burkina Faso : Ouagadougou et Bobo Dioulasso



[1] Nos partenaires AMASSA (Mali) et APROSSA (Burkina Faso) sont en recherche de financement.

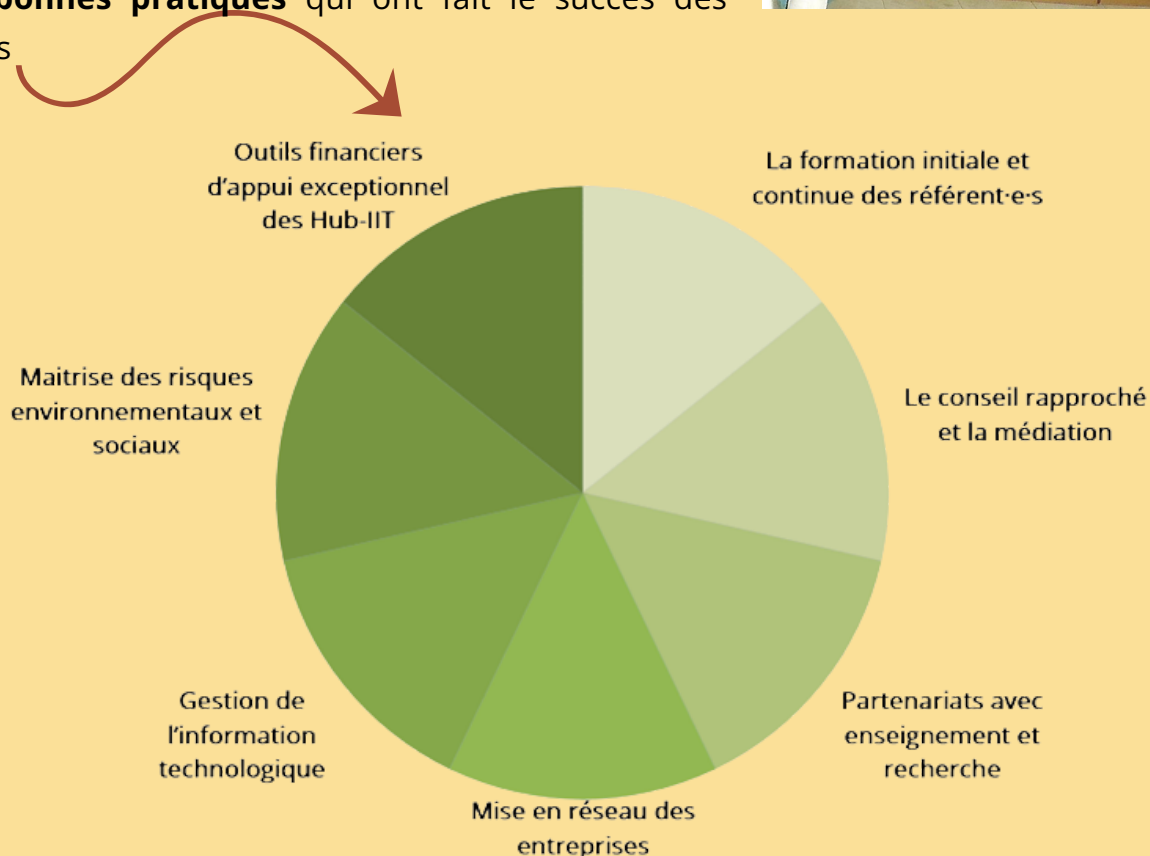
3. Capitalisation de l'expérience Hub Sahel



Forte de cette belle et enrichissante expérience, et dans une optique d'amélioration continue, le projet a fait l'objet d'un travail de capitalisation qui a démontré que les HUB-IIT étaient de **véritables catalyseurs de transformation agroalimentaire au Sahel**[2].

Le processus de capitalisation s'est déroulé entre avril et décembre 2024 ; il a été accompagné par un tiers chargé d'animer des interactions avec les acteurs parties prenantes sous forme d'entretiens, de réunions et d'interviews filmés. Des échanges virtuels ont été organisés avec les acteurs des Hub-IIT du Mali et du Tchad, et des rencontres physiques avec ceux basés au Burkina Faso, en France et au Sénégal.

La capitalisation a particulièrement mis l'accent sur les **bonnes pratiques** qui ont fait le succès des Hubs



23 fiches & 5 chapitres



Le premier chapitre s'intéresse aux principes de **fonctionnement** d'un dispositif Hub-IIT, partant de sa définition et de l'origine du concept. Il présente ensuite le déploiement de 8 Hub-IIT dans 4 pays sahéliens entre 2018 et 2024 et les résultats obtenus, et se conclut par la comparaison des Hub-IIT avec des incubateurs d'entreprises, dispositifs alternatifs d'appui au secteur privé de l'agroalimentaire.

- Le deuxième chapitre est consacré au **Réseau des Hub-IIT sahélien**, ses 6 membres, les engagements et valeurs qu'ils partagent et les fonctions de coordination assurées par la tête de réseau.
- Le troisième chapitre met en avant le métier de **«Référent-e technologique»** exercé au sein des Hub-IIT par des experts nationaux de l'agroalimentaire qui accompagnent des entreprises du secteur.
- Le chapitre 4 documente et décrit plus en détail une sélection de 7 **bonnes pratiques** choisies parmi les activités menées par les acteurs du réseau des Hub-IIT.
- Le dernier chapitre présente par pays les 8 **capsules vidéo** de témoignage réalisées au Burkina Faso et au Sénégal auprès de responsables d'entreprises accompagnées par les Hub-IIT.



4. Le Hub alimentaire SN



L'AFD a renouvelé sa confiance envers Tech-Dev avec l'attribution d'un nouveau financement de **500000€** pour assurer la continuité des services du Hub dans la région de Dakar[3] par GINDI.

Dans un contexte fragilisé par l'inflation, l'équipe de **Maguette Diallo** mettra en place des appuis intégrés pour améliorer la valeur ajoutée et le niveau de revenu des MPMEA sénégalaises. Tech-Dev met son expertise technique et ses contacts au service de ces dispositifs et anime leurs échanges de pratiques.

OBJECTIF 1

Renforcer et développer à Dakar un dispositif innovant d'offre de services individualisés et adaptés aux Moyennes et Petites unités de Transformation. Préparer l'implantation d'un HUB-IIT dans la zone Nord

OBJECTIF 2

Faire évoluer ces dispositifs pour leur pérennisation avec:

- ▶ 1 modèle économique mixte
- ▶ 1 insertion durable dans l'écosystème d'appui sectoriel
- ▶ Des objectifs de développement socio-économique inclusif

OBJECTIF 3

Mettre en réseau les initiatives avec des dispositifs analogues dans la sous-région et à l'international qui les inclue dans une dynamique porteuse de partage et valorisation des bonnes pratiques



Tech-Dev a obtenu un premier cofinancement de ce projet dans le cadre du programme **PAFAO** créé par la Fondation de France et le Comité Français de la Solidarité Internationale (CFSI) à hauteur de 60 000€. Cette subvention permet, en sus des activités prévues dans le cadre du projet DPA, de promouvoir les MPMEA de la région dakaroise comme bassin d'emplois stables auprès de la jeunesse. A cet effet, le projet compte parmi ses activités :

- Valorisation et promotion du **consommer local** et des bonnes pratiques de transformation sur les réseaux sociaux ;
- Organisation dans les **quartiers** de prospection et d'événement de promotion des produits localement transformés ;
- Accompagnement des MPMEA pour le développement de **nouvelles recettes** répondant aux standards de qualité.



5. Accompagnement du Hub de N'Djamena



Le Hub de N'Djaména, intégré à l'association Bet Al Nadja (BAN), constitue désormais un des services proposés par la structure. La collaboration entre Tech-Dev et BAN reste active sous forme de prestation consistant à un accompagnement du dispositif dans son fonctionnement et ses ambitions de croissance. Tech-Dev appui ainsi le Hub dans l'évolution de ses offres de services, et met à sa disposition l'expertise de ses bénévoles grâce au Service d'Assistance Technologique à Distance, tout en maintenant l'animation du Réseau des Hubs.

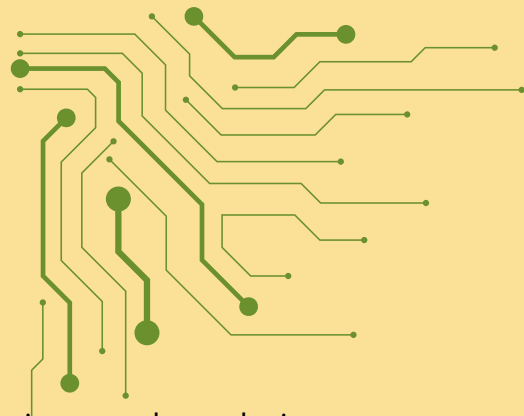
Dans le cadre de cette collaboration, Tech-Dev, représenté par sa coordinatrice générale et son secrétaire générale (également expert agroalimentaire), ont mené une mission de suivi au Tchad au mois de mars 2025. Ce fut l'occasion de rencontrer la nouvelle équipe de direction, notamment, **Natoitra Allaramadji** (nouveau Directeur général de BAN), **Clarisse Baniara** (DAF et Directrice générale adjointe) et **William Kaldé** (Directeur de la stratégie de développement et de déploiement des Régions) et de poser les bases des collaborations à venir au niveau bilatéral ainsi que dans le cadre du Réseau. La semaine a été animée par des séances de travail tant sur le fonctionnement du Hub (avec **Faouzi Bichara** et **Hermann Guidalta**) que sur les perspectives de développement à venir. Tech-Dev accompagnera ainsi BAN dans la mise en œuvre du Projet d'appui à l'entrepreneuriat agricole financé par l'Union Européenne, coordonné par l'AFD et mis en œuvre par un consortium rassemblant BAN, Essor, et l'AFDI qui en est le porteur.



L'équipe de Tech-Dev a également pu aller à la rencontre de certaines des entreprises adhérentes afin de voir sur le terrain l'impact de l'accompagnement du Hub.



6. SATD et Information technologique



Sous diverses formes, les échanges de bonnes pratiques, de solutions et d'information technologique continuent d'animer le Réseau. Tech-Dev a notamment organisé une visioconférence SATD en décembre 2024, l'occasion pour les membres de partager les dernières avancées dans leurs expérimentations et de se consulter sur d'éventuelles solutions technologiques appropriées. Lors de la session de décembre, ont été discutées, les expérimentations faites par le Hub du Sénégal sur la Déshydratation par Imprégnation par Immersion (DII) et le Calorifugeage, celles faites au Mali sur la fabrication de corn flakes artisanaux, ainsi que le Conditionnement sous atmosphère protectrice et la fabrication d'huile pimentée.

Cette année a également vu la mise en ligne de nouveaux articles sur la **plateforme technologique HUB-IIT** :



Fiches et notes techniques

- Procédé de fabrication cornichons (Tech-Dev)
- Procédé de fabrication de corn flakes (Tech-Dev)
- Procédé de fabrication de nectar de patate douce (Hub Mali et Burkina)
- Le conditionnement sous atmosphère protectrice (Tech-Dev)
- Huiles pimentées (Tech-Dev)
- Edulcorants et produits pour diabétiques (Tech-Dev)



Documents supports

- Comment bien profiter de la saison des mangues en les transformant ? (Webinaire en avril 2024 – Hub Sénégal)
- Catalogues fournisseurs : ingrédients et additifs alimentaires (représentant OMNIUM – Abidjan, Côte d'Ivoire)

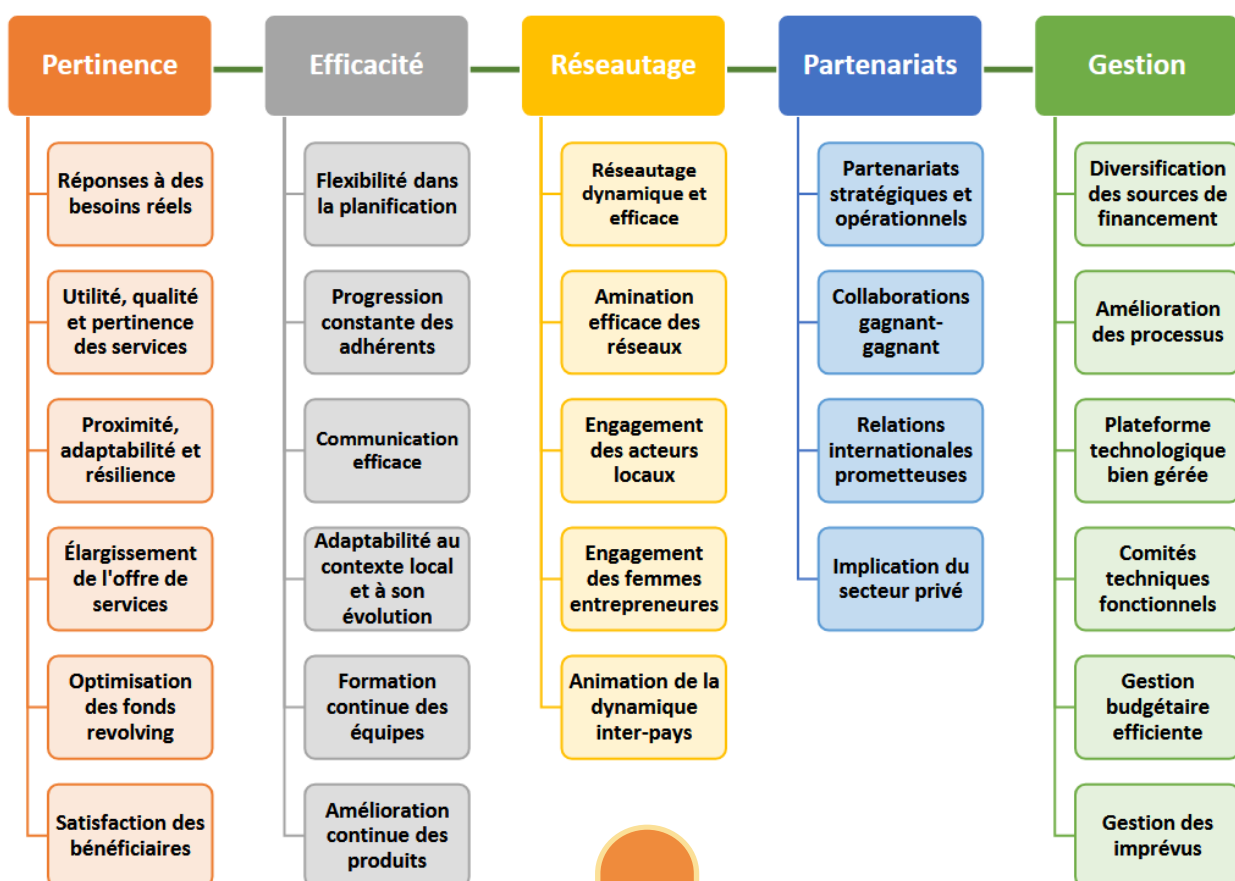


7. Le Réseau vise le passage à l'échelle



Le contexte international de l'aide au développement est certes incertain et alarmant, avec le retrait de l'USAID et la baisse des financements de grands bailleurs tels que la France. Malgré ce contexte, Tech-Dev et ses partenaires continuent le travail de pérennisation des Hubs car convaincus de la pertinence du modèle pour faire face aux enjeux de souveraineté alimentaire, d'emploi ou encore de croissance économique.

Pour cela, Tech-Dev compte sur un partenaire de rang en l'AFD qui lance un programme ambitieux visant à accompagner les projets ayant démontré leur efficacité et impact à changer d'échelle. Dans cette configuration, l'AFD remplit le rôle d'intermédiation afin d'obtenir les financements permettant d'atteindre cette ambition. Les Hubs ont été sélectionnés suite à la grande réussite du projet HUB-IIT SaheL. En sus de **l'évaluation ex-post**, le modèle des Hubs a fait l'objet d'une étude économique mandatée par l'AFD et qui en a démontré la rentabilité économique.



ETUDE ECONOMIQUE

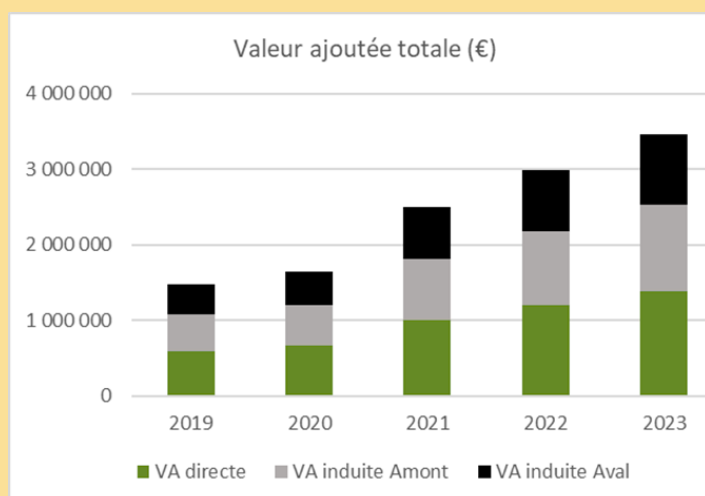
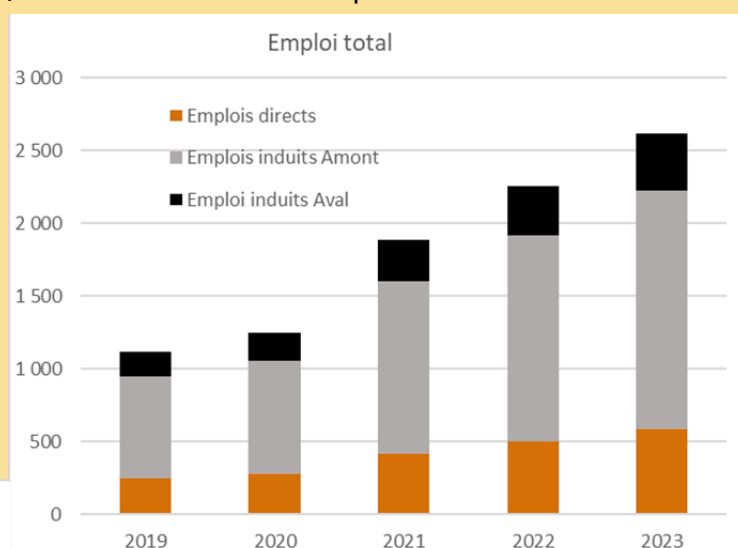
Sur la base d'un **échantillon de 50 MPMEA** dakaroises accompagnées par le Hub entre 2018 et 2023, l'économiste Marc Lautier[4] a démontré l'impact et la rentabilité du modèle Hub-IIT.



- Le chiffre d'affaires et la valeur ajoutée des MPMEA a été multipliée par 2,3 de 2019 à 2023 ce qui donne une croissance annuelle moyenne de 24%, là où les entreprises du secteur (données nationales) avaient une croissance de 7,8%.
- Avec l'accompagnement du Hub, le chiffre d'affaires direct des MPMEA a progressé de 1,3 à 3,1 M€ et les effectifs de 250 à 586.

Par rapport aux chiffres initiaux d'avant l'intervention du Hub, les emplois engendrés en amont (approvisionnement en matière première notamment) sont près de trois fois supérieurs et les emplois en aval (transport, commercialisation) sont aux deux tiers supérieurs:

les 250 emplois initiaux ont ainsi généré un emploi total de 1100 en 2019 qui est passé à 2600 en 2023 (+1500). En poursuivant la croissance jusqu'en 2029 (6 ans de plus pour 10 ans au total) les emplois totaux seraient en fin de période de 6200 ou 3400 si la croissance chutait de moitié. Le rapport justifie les hypothèses, solides dans les deux cas.



La valeur ajoutée créée par les interventions du projet représente entre 7 et 32 fois la subvention initiale (500 K€) en fonction de la période de référence considérée, respectivement 4 et 10 ans.

Cette étude constitue un outil de plaidoyer incontournable à destination des partenaires financiers internationaux pour le soutien des dispositifs Hub-IIT tant dans les pays où ils sont déjà déployés, que dans de nouveaux pays où la transformation agroalimentaire montre son potentiel.

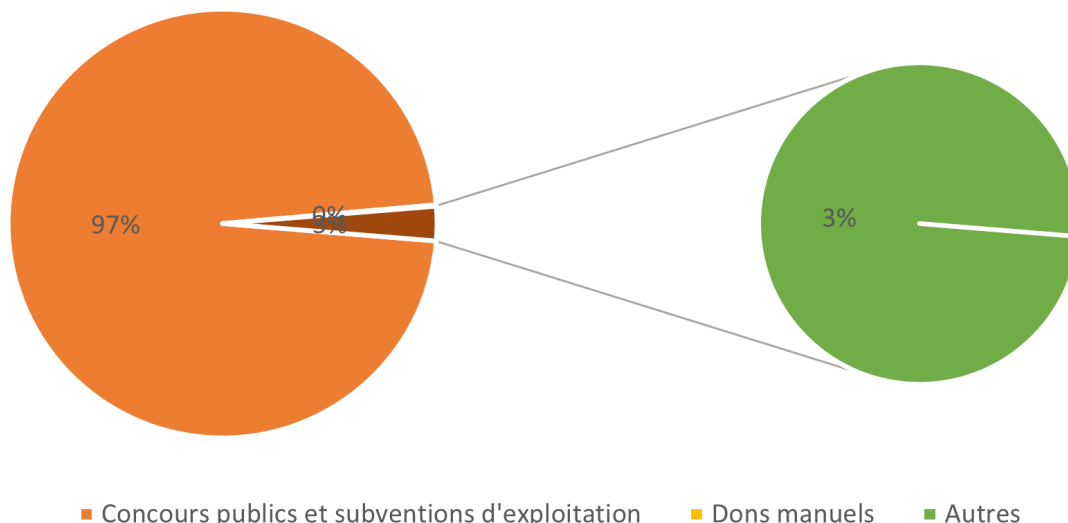
8. Bilan financier annuel



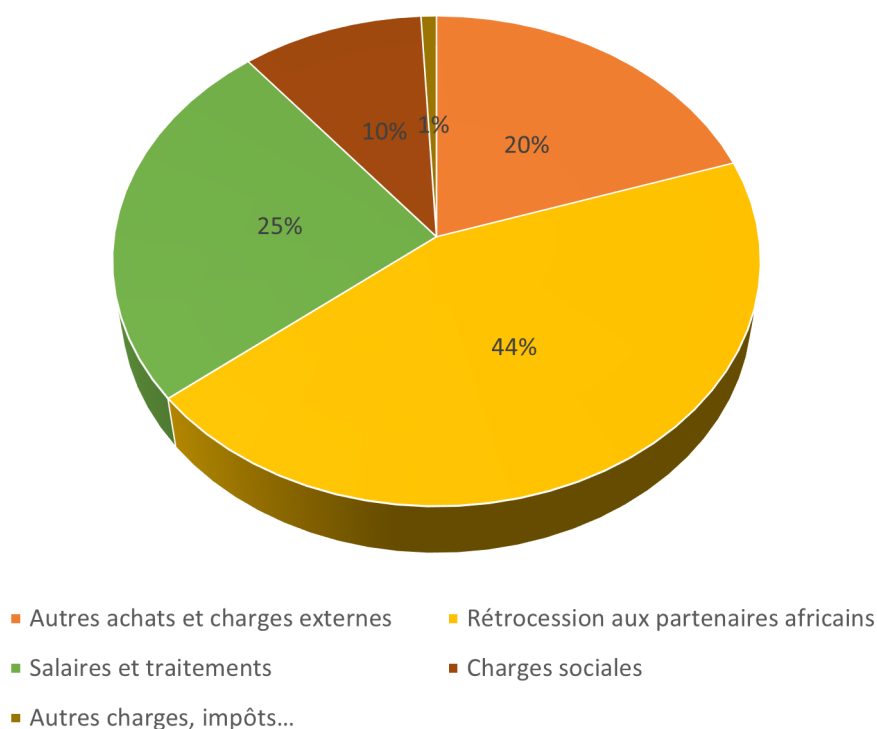
MONTANT TOTAL DES RESSOURCES ANNUELLES

562 397€

Origine des fonds



Ventilation des fonds





Pour soutenir nos activités, contactez-nous



contact@tech-dev.org

www.tech-dev.org



T E C H Ξ D E V
TECHNOLOGIE POUR LE DEVELOPPEMENT