



TECH DEV  
TECHNOLOGIE POUR LE DEVELOPPEMENT

# RAPPORT ANNUEL



2023

# SOMMAIRE

<b>MOT DU PRÉSIDENT</b>	<b>4</b>
<hr/>	
<b>BILAN 2023</b>	<b>6</b>
<hr/>	
◇ Déploiement du réseau des Hub-IIT	<b>7</b>
• Sénégal	<b>9</b>
• Tchad	<b>10</b>
• Burkina Faso	<b>11</b>
◇ Activités de Tech-Dev en 2023 en tant que back-office technique	<b>12</b>
◇ Activité de Tech-Dev en 2023 en tant que tête de réseau des HUB-IIT	<b>13</b>
◇ Activités de Tech-Dev en 2023 en tant que chef de file du projet de déploiement des HUB-IIT	<b>13</b>
<b>FINANCES 2023</b>	<b>14</b>
<hr/>	



## **Tech-Dev est une Association de solidarité internationale qui agit depuis 1994 en vue de contribuer au développement humain durable des populations des pays en développement.**

Tech-Dev intervient comme structure d'appui auprès des Micro Petites et Moyennes Unités de Transformations africaines en leur apportant un soutien technologique et organisationnel.

Avec l'expérience il est apparu que la mise en place d'un réseau de référent-e-s technologues sur place, fournissant aux chef-fe-s d'entreprise appui, conseil et accompagnement de proximité constituait une réponse appropriée à leurs besoins.

Tech-Dev a pu ainsi concevoir puis tester au Mali un dispositif d'accompagnement appelé HUB-IIT (Intégrer l'information technologique) ensuite essaimé dans quatre pays du Sahel avec des partenaires locaux.

Après 5 années de déploiement, le réseau des Hub-IIT compte 8 Hub-IIT dans 4 pays :

- ◆ le Burkina Faso, en partenariat avec APROSSA – Afrique Verte Burkina
- ◆ le Mali, en partenariat avec AMASSA
- ◆ le Sénégal, en partenariat avec ENDA GRAF SAHEL et GINDI
- ◆ le Tchad, en partenariat avec Bet Al-Nadjah

Les HUB-IIT sont des structures d'interface qui contribuent à la mission d'intérêt général en offrant aux Petites et Moyennes Entreprises, une assistance dans la définition de leurs besoins, en participant au développement de leurs activités par le biais de l'innovation et de la technologie, et en s'appuyant sur des réseaux de compétences.

Le cœur de leur métier est le conseil et le suivi de la mise en œuvre des conseils via des visites sur site de production des petites et moyennes unités de production.

Le déploiement des HUB-IIT dans les 4 pays a bénéficié du soutien de l'Agence Française de Développement et au Sénégal de 2019 à 2022 de la Fondation Avril.

## LES MOTS DU PRÉSIDENT



**Hubert de Beaumont**

L'année 2023 a été intégralement consacrée au projet Sahel et à la recherche de solutions de pérennisation des Hub-IIT's.

Les équipes opérationnelles dans les 4 pays du Projet (Mali, Sénégal, Tchad et Burkina Faso) avaient atteint leur régime de croisière fin 2022, malheureusement, des événements imprévus marquants ont impacté l'année 2023 :

Au Mali, le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MAEE) avait pris la décision fin 2022 de suspendre avec effet immédiat les activités de Coopération au Mali financées sur des fonds publics français : un budget de clôture opérationnalisé début 2023 a permis de respecter les engagements contractuels envers notre partenaire AMASSA, ses équipes mobilisées dans le cadre des HUB-IIT et les prestataires. Le contexte économique politique et sécuritaire difficile n'a pas permis pas d'envisager sereinement la reprise du financement des deux dispositifs de Bamako et Sikasso par d'autres financeurs. Certains conseillers maliens ont cependant continué bénévolement à appuyer certaines entreprises et contribuer aux échanges techniques en visio du réseau des HUB-IIT.

En août 2023, le MAEE a aussi interdit tout nouveau versement au Burkina Faso dans le cadre des projets de coopération en cours. Après étude au cas par cas des projets « suspendus », le MAEE nous a donné l'autorisation, en décembre 2023, de reprendre les activités. ; cette « suspension » de 5 mois sans connaissance des perspectives a évidemment beaucoup perturbé les équipes du Hub à Ouagadougou et de l'antenne à Bobo Dioulasso, qui étaient en plein essor pour faire évoluer et étoffer la gamme de services aux entreprises. Leurs activités ne pourront cependant pas se poursuivre sur financement Afd après juin 2024, pour motifs politiques. Les modalités d'intervention des HUB-IIT ont été intégrées dans les axes stratégiques d'APROSSA qui recherche également des financements autres que français.

Cependant, dans ces deux pays, la situation sécuritaire s'est fortement dégradée courant 2023 et les activités des entreprises suivies ont ralenti. Dans ce contexte, l'aide internationale ne priorise pas le soutien au secteur privé.



Dans les deux autres pays, les activités des dispositifs ont pu continuer, avec les quelques changements suivants :

Au Tchad, à l'issue de la période prévue avec le financement Afd pour le HUB-IIT de N'Djamena (fin juin 2023), les activités du dispositif se sont poursuivies, avec l'appui de Tech-Dev en tant que prestataire assistant technique, à la demande de BAN, structure porteuse du Hub à N'Djamena.

Au Sénégal, les activités des Hub de Dakar, Thiès et Ziguinchor portés par ENDA GRAF se sont poursuivies jusque fin juin, comme prévu. Elles ont été un peu ralenties par les troubles liés aux élections au 2<sup>ème</sup> trimestre. A partir de septembre 2023, l'association GINDI, créée sous l'impulsion du Président de ENDA GRAF par la cheffe de service des Hub's Sénégal, a poursuivi les activités d'accompagnement des entreprises sur la zone de Dakar-Mbour-Thiès. GINDI a rejoint le réseau des signataires de la charte des HUB-IIT. Un dossier de demande de subvention sur 3 ans a été déposé en partenariat avec GINDI auprès de l'Afd et accepté, pour poursuivre l'accompagnement, dans la continuité en 2024.

En tant que tête de Réseau des Hub's et avec l'accord de ses membres Tech-Dev a entrepris les démarches pour faire enregistrer le nom « Hub IIT » et le logo du Réseau auprès de l'Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle (OAPI).

Le concept de Hub IIT est devenu le cœur de notre métier, il en est notre ADN. L'enjeu majeur à ce stade est bien de démontrer que ces dispositifs seront en mesure de lever par eux-mêmes les financements nécessaires pour assurer **la pérennisation de ces services d'intérêt général qu'ils apportent.**

J'adresse mes remerciements à notre équipe au siège et à nos partenaires africains porteurs de ces dispositifs pour les succès remportés en 2023 et ils ont tous mes encouragements pour la poursuite du déploiement du Réseau des Hub's en Afrique.



”

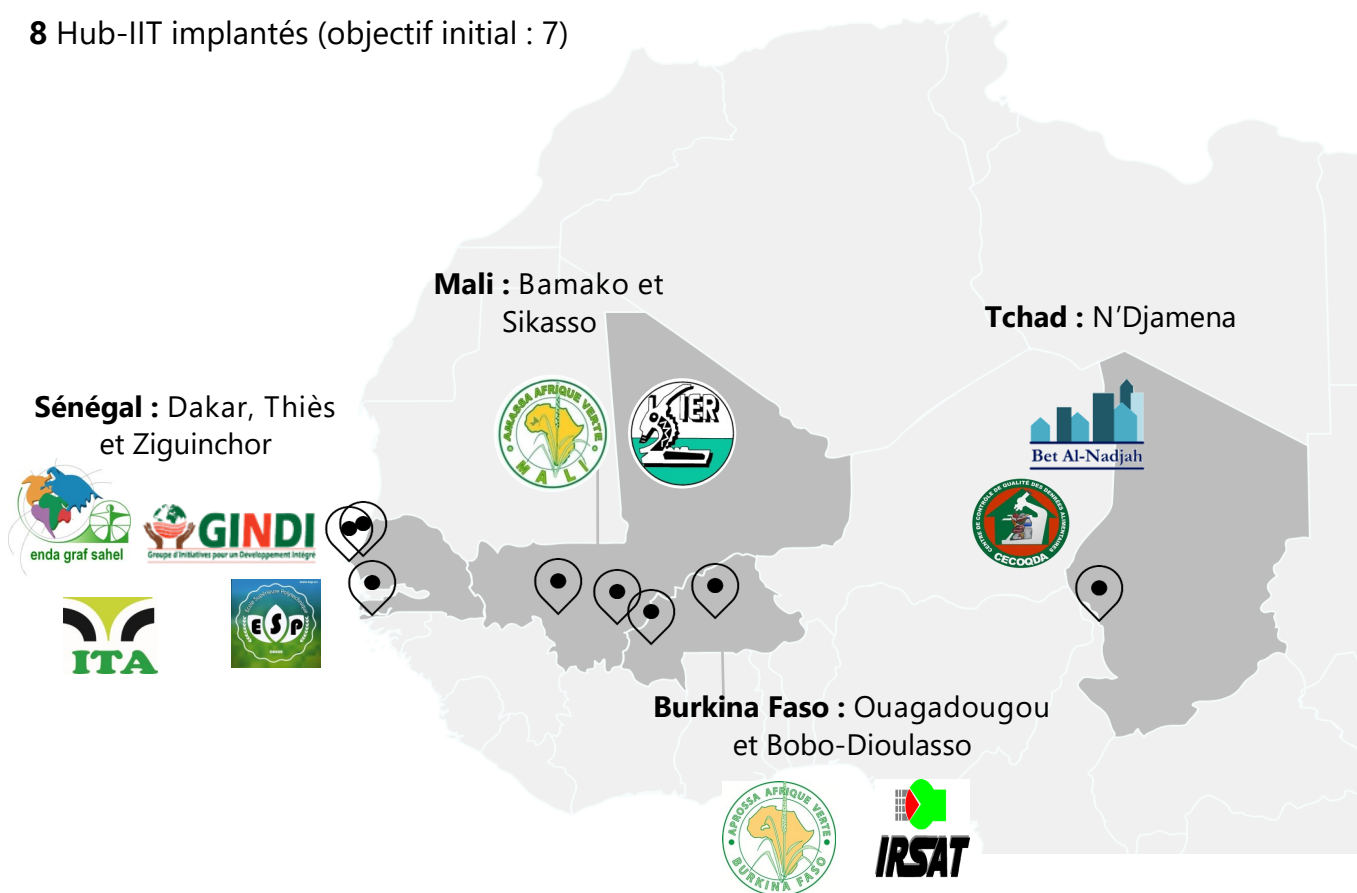


# BILAN 2023

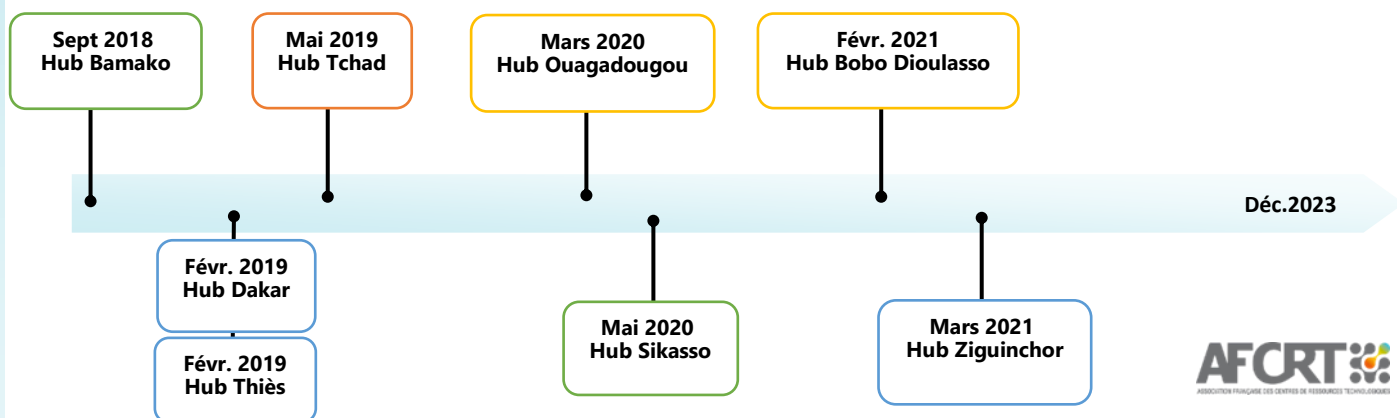
# DÉPLOIEMENT DU RÉSEAU DE HUB-IIT

Situation fin 2023 :

- ◇ **4** structures porteuses et 5 centres de recherche et de contrôle en agroalimentaire impliqués
- ◇ **8** Hub-IIT implantés (objectif initial : 7)



## Développement des Hub-IIT depuis le démarrage en juillet 2018



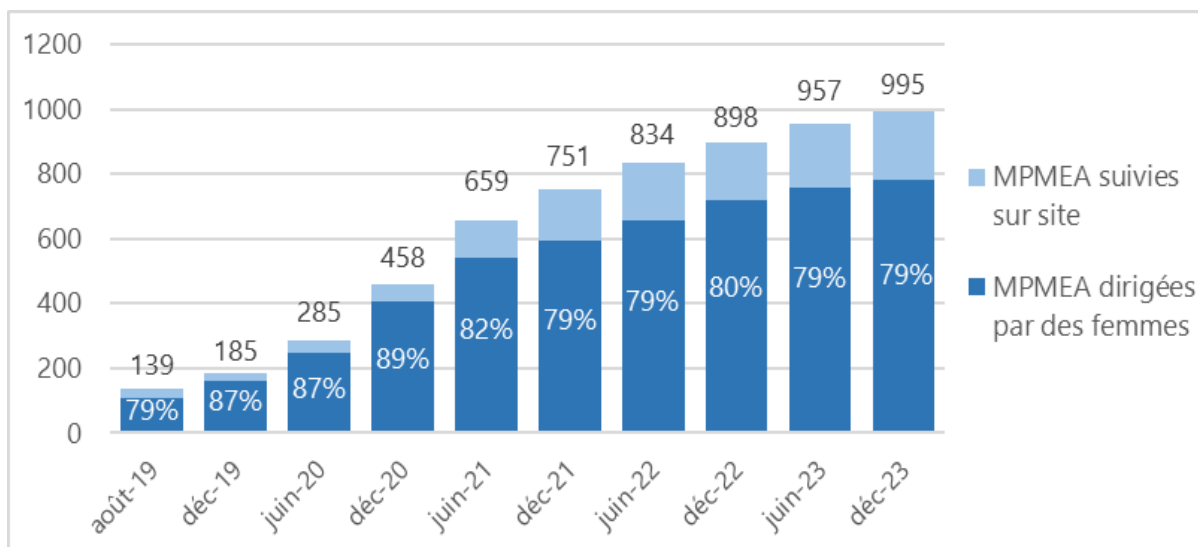
Le réseau a signé en juillet 2020 une Charte du Réseau Africain des Hub-IIT, développée avec le soutien de l'AFCRT, qui fixe les engagements et les objectifs partagés par ses membres ainsi que les modalités de son fonctionnement.

- ◇ **24** conseillers technologues experts en agro-alimentaires pour un équivalent temps plein de **17,5** font partie du réseau, soit 6 de plus que l'objectif initial au bout de 5 ans. **9** d'entre eux sont détaché-e-s à temps partiel par des instituts de recherche scientifique et de contrôle qualité en agro-alimentaire locaux.
- ◇ Au total : **38** salarié-e-s des structures partenaires ont été impliqué-es sur les Hub-IIT



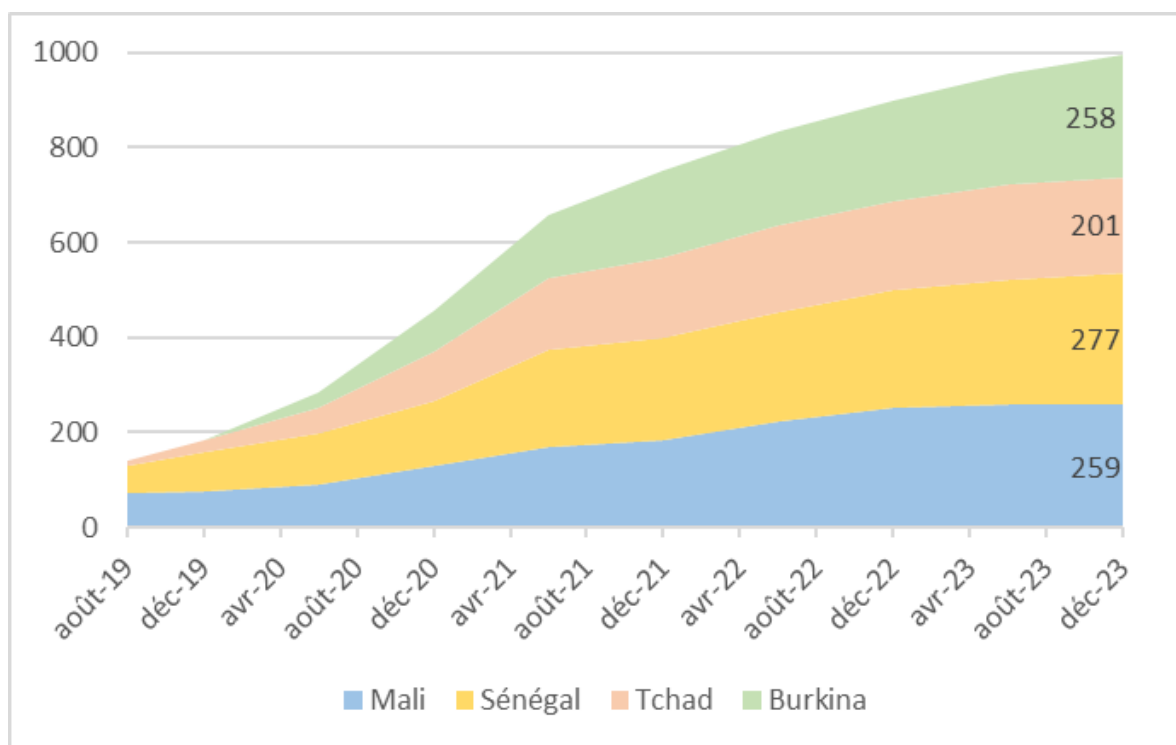
- ◇ Depuis leur création, les HUB-IIT sahéliens ont réalisé plus de **4 447** visites de diagnostics et conseils sur site, soit 78% de plus que l'objectif initial.
- ◇ 54% des MPMEA accompagnées sur site ont adhéré (de 38% à 68% selon les HUB-IIT). L'objectif initial était de 60%. 31% ont renouvelé leur cotisation (de 16% à 69% selon les HUB)

### Nombre cumulé de Micros, Petites et Moyennes Entreprises Agroalimentaires (MPMEA) suivies sur site, dont MPMEA dirigées par des femmes



Objectif initial = 950 MPMEA suivies sur site dont 70% de femmes

### Répartition par pays du nombre cumulé de MPMEA qui ont bénéficié d'un suivi sur site



- ◇ Environ **4 764** demandes d'appui ont été traitées fin 2023 dont 178 avec l'appui du SATD
- ◇ Plus de **8 100 emplois consolidés ou créés**



# Activités des dispositifs HUB-IIT au Sénégal en 2023

## En plus des 262 visites de conseil sur site :

- Organisation de **2 comités techniques**
- Tenue d'un **atelier bilan** sur la mise en œuvre des conseils des référents en **matière de maîtrise des risques environnementaux et sociaux**
- Intégration de l'utilisation au Cap Skiring de **séchoirs solaires** développés par le Centre d'Études et de Recherches sur les Énergies Renouvelables (CERER)
- **Financement via un fonds revolving** de 10 MPMEA pour de l'achat de matière première
- Poursuite et développement des **prestations** :
  - \* appui à **l'obtention d'Autorisation de Mise sur le Marché** pour des MPMEA soutenues par l'ANCAR
  - \* réalisation de **13 diagnostics de MPMEA** et de formation en production de jus de cajou et bissap pour 3 entreprises pour l'AGRO-POLE SUD
  - \* obtention par Enda Graf Sahel d'un **marché de prestation d'accompagnement de MPMEA** pour le compte d'ENABEL dans le cadre de leur Programme d'accélération des microentreprises agroalimentaires du Sine Saloum s'inscrivant dans le cadre du démarrage de l'AGROPOLE CENTRE
  - \* prestation de **recherche et développement pour une entreprise cosmétique** (dans le cadre du guichet de chèque service de l'ADEPME)
- Poursuite de l'animation du groupe WhatsApp de MPMEA adhérent.es visant à encourager le **développement de liens d'affaire** entre les elles
- **Placement et suivi de 7 stagiaires** dans des MPMEA pour un appui ponctuel (2 mois) en gestion et marketing en partenariat avec les Instituts Supérieurs de Management ; orientation d'étudiants l'ISEP de Bignona en stage dans des unités suivies
- **Promotion des services** du HUB auprès d'institutions, de projets nationaux et d'autres ONG
- Installation du HUB-IIT porté par **GINDI** dans les locaux de l'incubateur DjokkoLabs
- **Développement de la visibilité** du HUB-IIT via les réseaux sociaux



# Activités du dispositif HUB-IIT au Tchad en 2023

## En plus des 34 visites de conseil sur site :

- Organisation d'**1 journée thématique** pour les MPMEA sur les « règles d'étiquetage »
- Organisation d'**1 comité technique**
- Organisation d'**1 journée des adhérents** sur les enjeux de la certification
- Accompagnement au niveau technologique pour le montage de 3 dossiers techniques pour les demandes de **prêts d'honneur** auprès d'Initiative N'Djamena dont les financements ont été obtenus
- Finalisation de **6 fiches thématiques sur la maîtrise des risques environnementaux et sociaux** et organisation d'un **atelier partage d'expériences** avec les entreprises
- Réalisation d'une mission de **veille technologique au Nigéria** à l'occasion d'un salon de l'agroalimentaire, ce qui a permis d'enrichir l'annuaire de 9 nouveaux fournisseurs d'emballages, équipementiers et d'initier de nouvelles relations commerciales avec certaines unités adhérentes du Hub
- Mission d'**assistance technique** de Tech-Dev auprès du Hub-IIT Tchad afin d'accompagner la continuité des activités du dispositif
- **Nouvelles activités de service et de développement technique** pour répondre aux besoins des unités :
  - \* organisation d'une **formation sur la transformation laitière** en partenariat avec des expertes agroalimentaire pour la théorie et une unité de transformation de lait pour la pratique
  - \* **Appui à la commercialisation** : afin de compléter son offre de service, BAN a ouvert une boutique dédiée à la vente de produits locaux d'unités accompagnées par le Hub où l'on retrouve également une offre de petits équipements de contrôle qualité et d'ingrédients intermédiaires (ferments, conservateurs...)



# Activités des dispositifs au Burkina Faso en 2023

En plus des 456 visites de conseil sur site :

- « **Décollage** » de l'antenne de **Bobo-Dioulasso**, avec l'enregistrement de 40 nouvelles adhésions.
- Identification et échanges pour collaborations avec une vingtaine **d'acteurs de l'écosystème** (équipementiers, fournisseurs d'emballage, centres de formation, autres projets d'appui, partenaires institutionnels etc...).
- Identification d'une douzaine de **guichets de financement**. Le Hub a accompagné au niveau technologique le montage de 18 dossiers de financement ; 2 unités ont obtenu un financement.
- Organisation d'**1 comité technique** et **1 journée des adhérents** consacrée au rôle et à l'implication des adhérent.es dans la pérennisation du Hub.
- Finalisation de **5 fiches thématiques sur la maîtrise des risques environnementaux et sociaux à destination des unités**
- Mobilisation du **fonds expérimental** pour tester l'isolation d'un pasteurisateur de lait avec un équipementier de Bobo Dioulasso.
- Tenue d'un **atelier de présentation des résultats du Hub Bobo Dioulasso** après 2 ans d'activité en présence d'unités et de différents partenaires techniques et financiers, qui a permis de mettre en avant l'intérêt du Hub via notamment le témoignage d'entreprises suivies.

*Il est à noter que le financement des activités au Burkina a été suspendu entre août et décembre 2023, ce qui a impacté les activités durant cette période.*





# ACTIVITÉS DE TECH-DEV EN 2023 EN TANT QUE BACK OFFICE TECHNIQUE

## Veille, formation et animation d'échanges techniques Sud-Sud

- Animation de **2 réunions de renforcement des compétences technologiques** des référents avec l'appui d'experts bénévoles du SATD
- Préparation et animation d'1 comité de validation de **documents technologiques** proposés pour une mise en ligne sur la plateforme HUB-IIT
- **Développement de supports de formation et formation sur place au Sénégal** de 6 technologues et 5 gérantes de MPMEA sur la conception et la mise en place d'un atelier cosmétique, pour acquérir des connaissances générales sur les matières grasses avec un focus sur le karité et l'huile de palme ainsi que sur la formulation de cosmétiques (savons, laits, crèmes, baumes) et la caractérisation des émulsions
- **Appui à la création de support** pour une formation sur la transformation du lait réalisée pour des adhérentes au Tchad
- **Animation du partage d'informations technologiques entre référents via le Groupe WhatsApp** des référents, par la diffusion régulière d'informations technologiques ou sur des événements techniques postées dans le groupe



## Recherche et Développement

- Suite du test de faisabilité technico-économique d'une **activité d'achat et de revente de petits équipements et ingrédients pour effectuer du contrôle qualité** dans les MPMEA au Tchad : élaboration des tableaux de suivi budgétaire et de gestion des stocks, détermination des prix de revente, capitalisation des résultats après 6 mois d'activités
- Suite du suivi des essais de **développement d'une dépelliculeuse d'arachide** au Mali dans le cadre du fonds expérimental du projet
- Poursuite du développement d'équipements de transformation adaptés aux besoins des petites unités de transformation agroalimentaires tchadiennes : suivi de la prestation d'un électromécanicien pour développer un **prototype d'extracteur de jus et de presse à huile et suivi des tests en unités**
- **Recherche de solution sur la problématique des eaux usées issues de la transformation du manioc en attiéké** : recherche des informations sur les quantités produites par les adhérent.e.s du HUB-IIT de Ouagadougou et les pistes de traitement des déchets testées à date (étude documentaire, veille et échange avec des experts)







## ACTIVITÉS DE TECH-DEV EN 2023 EN TANT QUE TETE DE RESEAU

- ◆ **Organisation d'une mission de veille technologique inter-pays en Côte d'Ivoire** : visite de 8 fournisseurs d'équipements, 3 fournisseurs d'emballages, 2 fournisseurs d'ingrédients, 3 centres de ressources technologiques et 2 incubateurs spécialisés en agro-alimentaire par 3 conseillers du réseau (Mali, Burkina et Sénégal), la coordinatrice SATD et un expert Tech-Dev.
- ◆ Démarches auprès de l'Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle (OAPI) **pour protéger le nom Hub IIT et le logo du Réseau**
- ◆ Renforcement des compétences technologiques : **deux missions d'appui métier** aux référents ont été effectuées
- ◆ 1 comité de relecture pour la mise en ligne **d'articles sur la base de données techniques** (qui contient 242 guides pratiques, listes de fournisseurs, devis, états comparatifs de technologies, textes réglementaires, modèles d'aide à la décision à fin 2023)
- ◆ Représentation du réseau aux **Journées de l'Association Française des Centres de Ressources Technologiques** (AFCRT, partenaires technique de Tech-Dev) et au sein du réseau **FRATRIE**, réseau francophone initié par l'AFCRT

- ◆ Edition de **2 newsletters** du réseau (environ 1000 destinataires) pouvant alimenter les pages facebook des HUB-IIT (Mali 577 abonné.e.s ; Tchad 1400 abonné.e.s ; Burkina 733 abonné.e.s)

## ACTIVITÉS DE TECH-DEV EN 2023 EN TANT QUE CHEF DE FILE DU PROJET DE DEPLOIEMENT DES HUBS

- ◆ Mise en place de la **mission d'évaluation finale** du projet réalisée par le cabinet ICI-Burkina et suivi de la réalisation de la phase d'enquête au Sénégal
- ◆ **Refonte du site internet** [www.tech-dev.org](http://www.tech-dev.org) mettant plus en valeur les activités des HUB-IIT et le réseau
- ◆ **3 missions d'appui et de coordination et suivi** des activités de terrain dans les pays (1 au Burkina Faso, 2 au Sénégal)







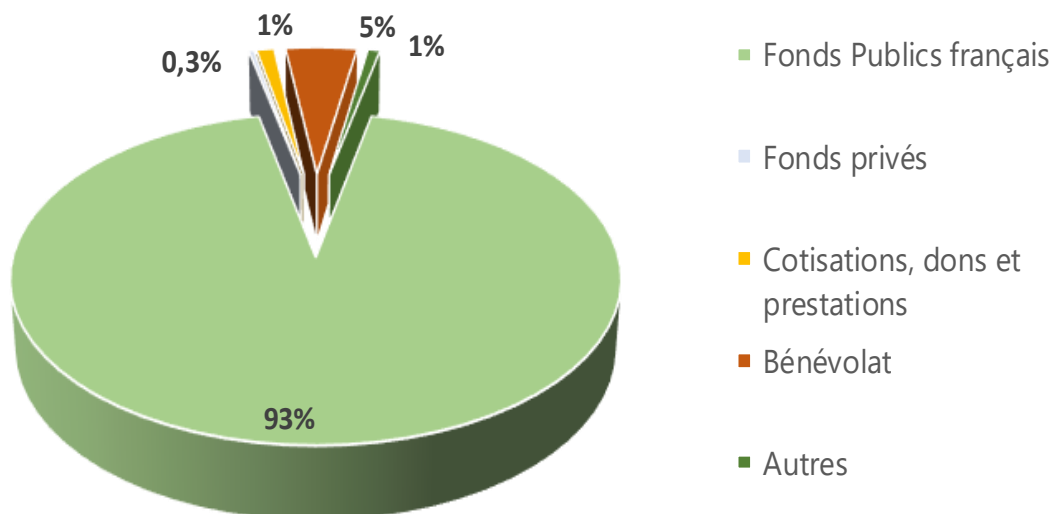
# FINANCES 2023



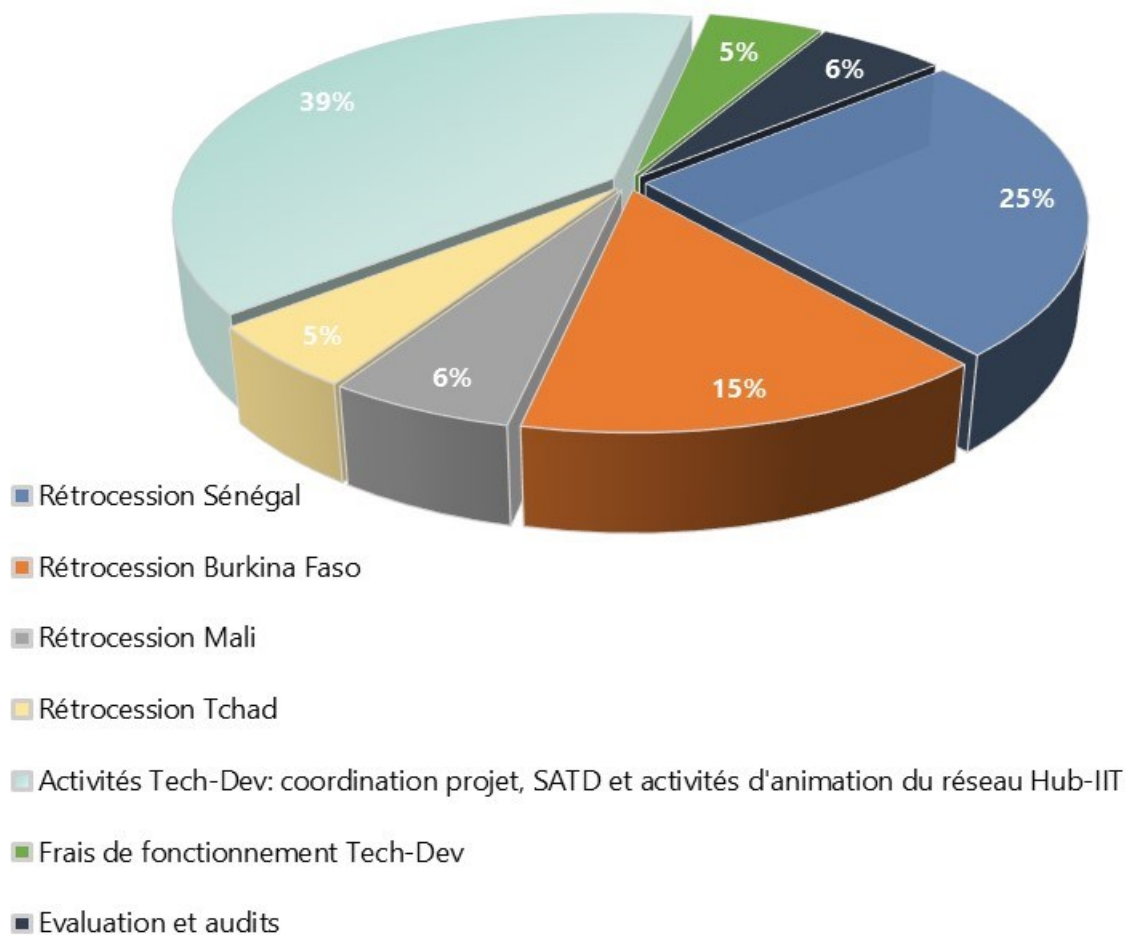
# FINANCES 2023

◇ Montant total des ressources : 792 745 €

• Origine des fonds



• Ventilation des fonds





**T E C H Ǝ D Ǝ V**  
TECHNOLOGIE POUR LE DEVELOPPEMENT

Technologie pour le Développement  
47 avenue Pasteur—93100 Montreuil  
[contact@tech-dev.org](mailto:contact@tech-dev.org)

