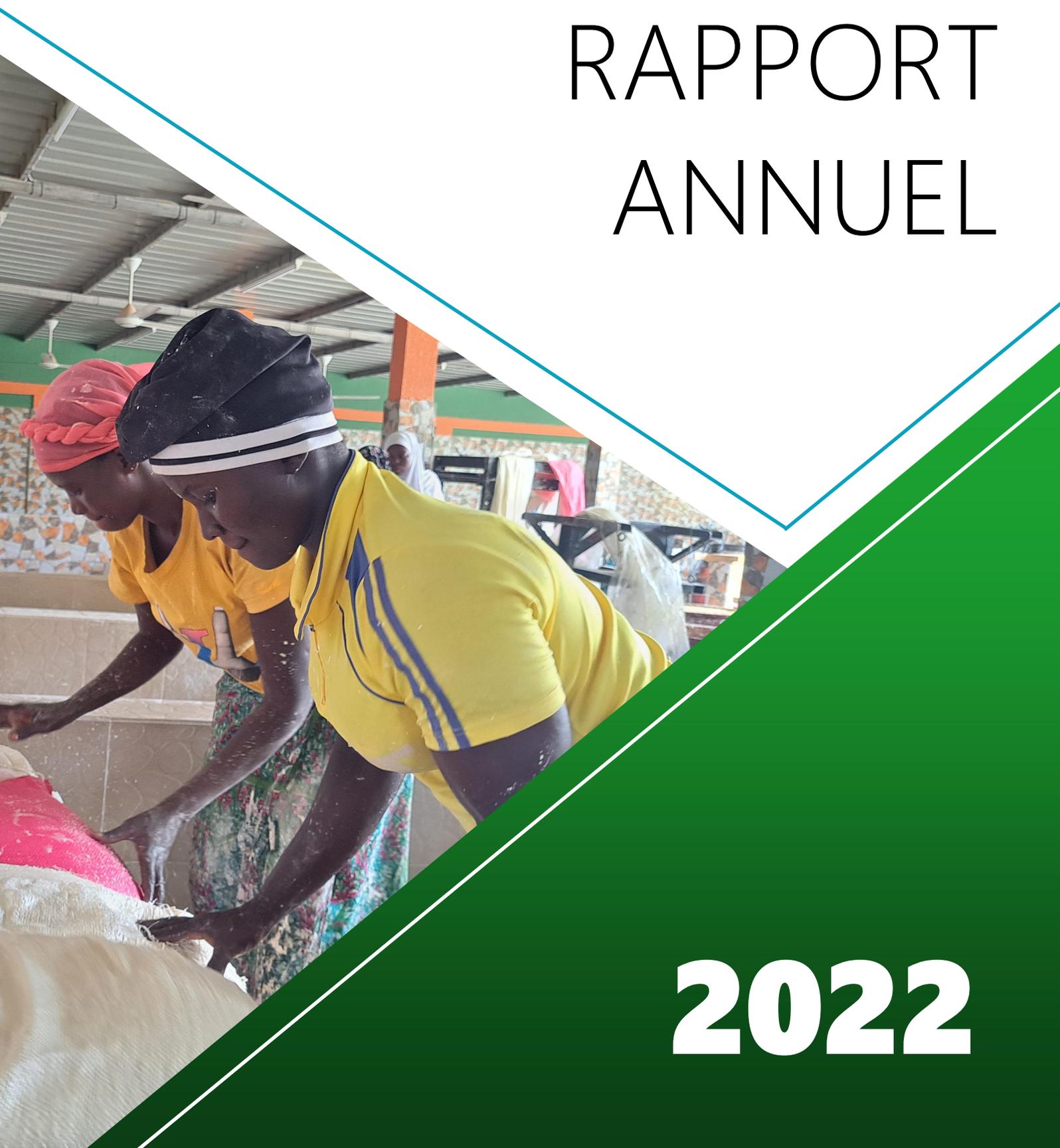




TECH DEV  
TECHNOLOGIE POUR LE DEVELOPPEMENT

# RAPPORT ANNUEL



2022

# SOMMAIRE

<b>MOT DU PRÉSIDENT</b>	<b>4</b>
<hr/>	
<b>BILAN 2022</b>	<b>5</b>
<hr/>	
◇ Déploiement du réseau des Hub-IIT	<b>6</b>
• Mali	<b>8</b>
• Sénégal	<b>9</b>
• Tchad	<b>10</b>
• Burkina Faso	<b>11</b>
◇ Activités de Tech-Dev en 2022 en tant que back-office technique	<b>12</b>
◇ Activité de Tech-Dev en 2022 en tant que tête de réseau des HUB-IIT	<b>14</b>
◇ Activités de Tech-Dev en 2022 en tant que chef de file du projet de déploiement des HUB-IIT	<b>15</b>
<b>STRUCTURE DU BUDGET 2022</b>	<b>16</b>
<hr/>	



**Tech-Dev est une Association de solidarité internationale qui agit depuis 1994 en vue de contribuer au développement humain durable des populations des pays en développement.**

Tech-Dev intervient comme structure d'appui auprès des Micro Petites et Moyennes Unités de Transformations africaines en leur apportant un soutien technologique et organisationnel.

Avec l'expérience il est apparu que la mise en place d'un réseau de référent·e-s technologues sur place, fournissant aux chef·fe-s d'entreprise appui, conseil et accompagnement de proximité constituait une réponse appropriée à leurs besoins.

Tech-Dev a pu ainsi concevoir puis tester au Mali un dispositif d'accompagnement appelé HUB-IIT (Intégrer l'information technologique) ensuite essaimé dans quatre pays du Sahel avec des partenaires locaux.

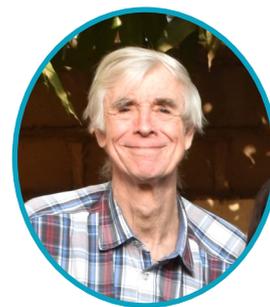
Après 4 années de déploiement, le réseau des Hub-IIT compte aujourd'hui 8 Hub-IIT dans 4 pays :

- ◆ le Burkina Faso, en partenariat avec APROSSA – Afrique Verte Burkina
- ◆ le Mali, en partenariat avec AMASSA
- ◆ le Sénégal, en partenariat avec ENDA GRAF SAHEL
- ◆ le Tchad, en partenariat avec Bet Al-Nadjah

Les HUB-IIT sont des structures d'interface qui contribuent à la mission d'intérêt général en offrant aux Petites et Moyennes Entreprises, une assistance dans la définition de leurs besoins, en participant au développement de leurs activités par le biais de l'innovation et de la technologie, et en s'appuyant sur des réseaux de compétences.

Le déploiement des HUB-IIT dans les 4 pays a bénéficié du soutien de l'Agence Française de Développement et au Sénégal de la Fondation Avril.

# LE MOT DU PRÉSIDENT



**Hubert de Beaumont**



L'année a été intégralement consacrée au projet Sahel ; le changement d'échelle, opéré progressivement depuis fin 2018 a été réussi.

Notre équipe ici et les équipes opérationnelles dans les 4 pays du Projet ont atteint leur régime de croisière ;

8 Hubs dans les 4 pays sont opérationnels sous la coordination des chefs de service et les impacts de leurs actions présentés dans un « baromètre » semestriel.

Les évènements marquants de l'année 2022 ont été :

- la « sortie progressive » de la crise sanitaire et la reprise des missions en Afrique,
- la situation sécuritaire au Mali et au Burkina Faso, toujours très préoccupante,
- les évènements politiques au Mali (2ème embargo imposé par la CEDEAO en janvier 2022) et au Burkina Faso (coup d'état en janvier 2022), qui ont des répercussions évidentes sur nos partenaires africains et les entreprises accompagnées.

En Afrique en général et dans nos pays d'intervention en particulier, les TPE / PME ont été durement affectées par les effets des mesures sanitaires et leurs conséquences sur les activités commerciales de proximité. De très nombreuses entreprises adhérentes des Hubs ont dû faire face à de graves difficultés de trésorerie.

L'OIT a mis dernièrement en évidence « les déficits plus importants en matière d'emploi auxquels font face les jeunes et les femmes ».

Malgré ce contexte difficile, un atelier regroupant les 4 pays du projet Sahel a pu se tenir en mars dernier au Sénégal ; il a permis la mise en commun des avancées du Projet et en particulier vers la pérennisation des dispositifs HUB-IIT dans chacun des 4 pays. Plus de 30 personnes (Directeurs des structures porteuses, chefs de service, référents, responsables d'antenne, cheffes de projet, responsables de la communication et du SATD—Service d'Appui Technologique à Distance de Tech-Dev— et Administrateurs Tech Dev) ont participé à cet atelier, moment fort du projet Sahel, très apprécié par tous les participants.

L'enjeu majeur est bien de démontrer que ces dispositifs seront en mesure de lever par eux-mêmes les financements nécessaires pour assurer la pérennisation de ce service d'intérêt général, lequel a démontré sa pertinence et qui est maintenant connu et reconnu par les bénéficiaires, nos partenaires africains, les institutions locales et le Bailleur de ce Projet.

C'est dans ce cadre que les parties prenantes ont élaboré des stratégies de levée de fonds et des feuilles de route pour approcher les financeurs potentiels.

Notre Conseil d'Administration a aussi défini, de façon participative avec l'équipe salariée, sa stratégie de développement 2022-2026, centrée sur le concept de dispositif Hub IIT et sa mise en réseau sur le continent africain.

Enfin, j'ai le plaisir de vous annoncer que l'association a été reconnue d'intérêt général par la Direction Départementale des Finances Publiques de Seine Saint Denis en Août dernier ; une première campagne de dons a été lancée en décembre.

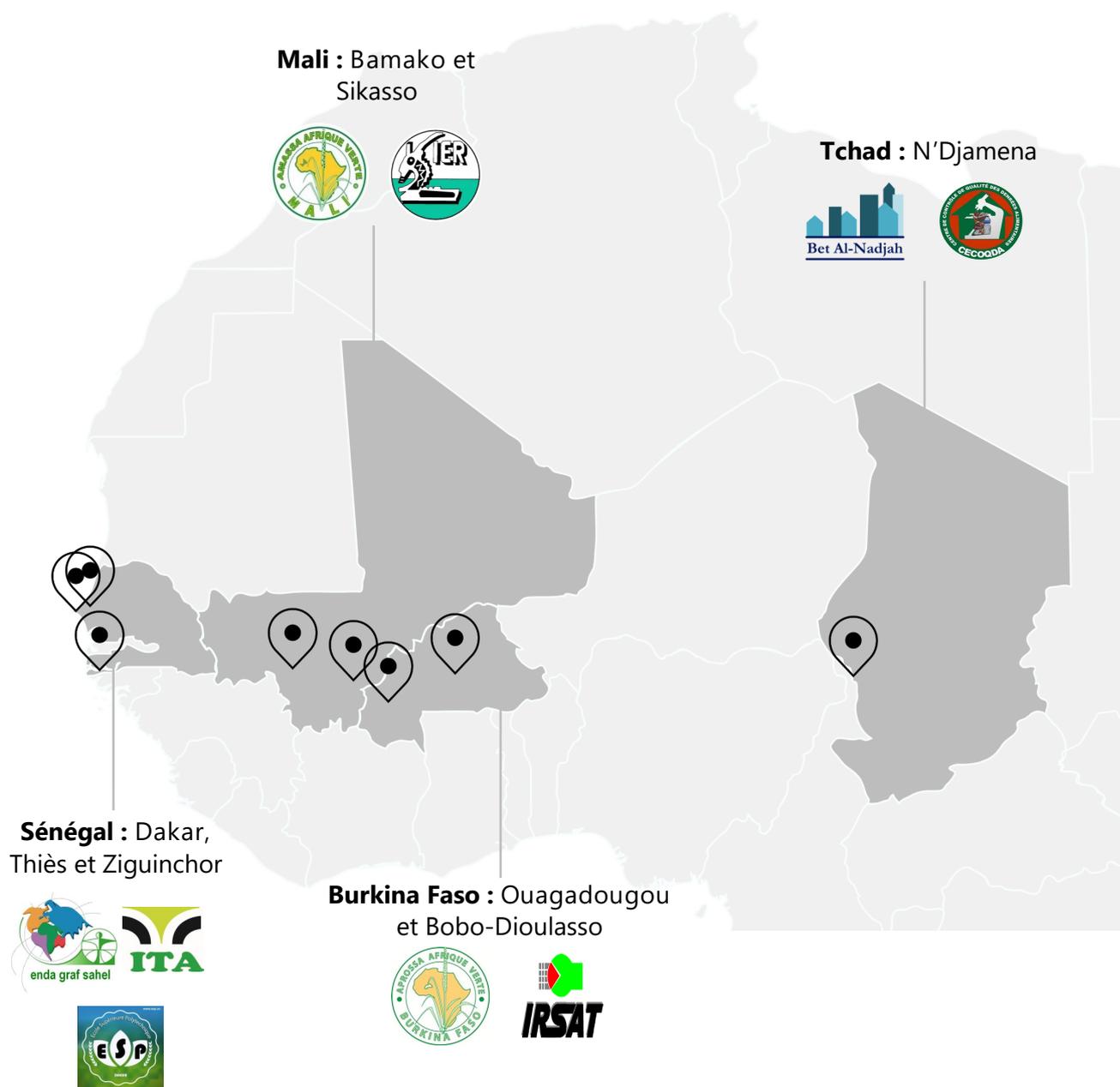


# BILAN 2022

# DÉPLOIEMENT DU RÉSEAU DE HUB-IIT

Situation fin 2022 :

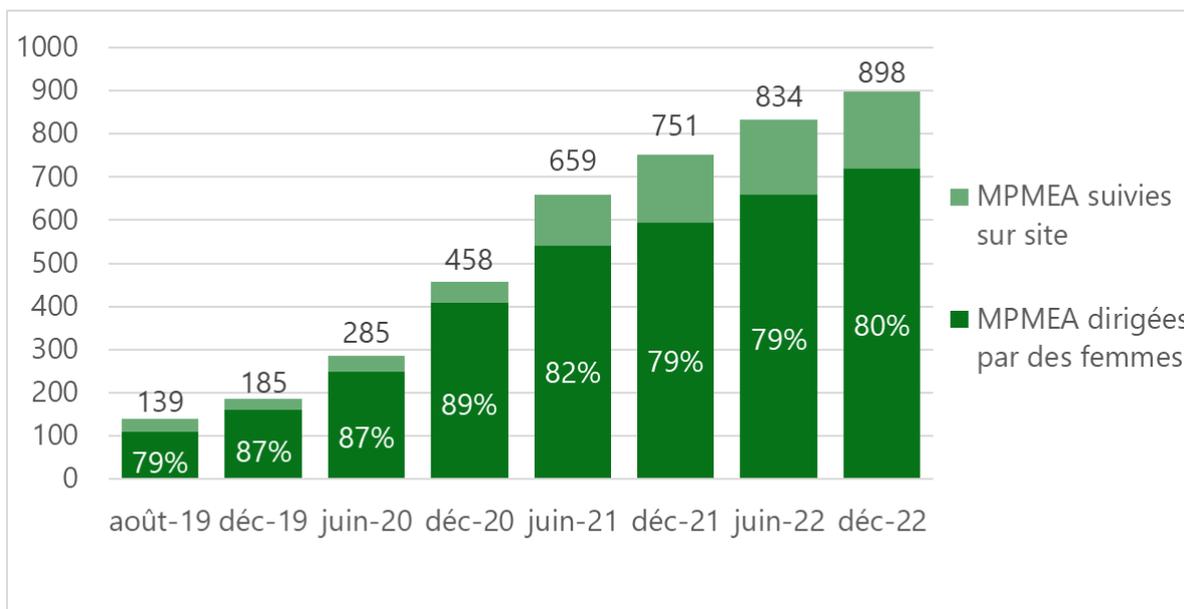
- ◇ **4** structures porteuses et centres de recherche et de contrôle en agroalimentaire impliqués
- ◇ **8** Hub-IIT implantés



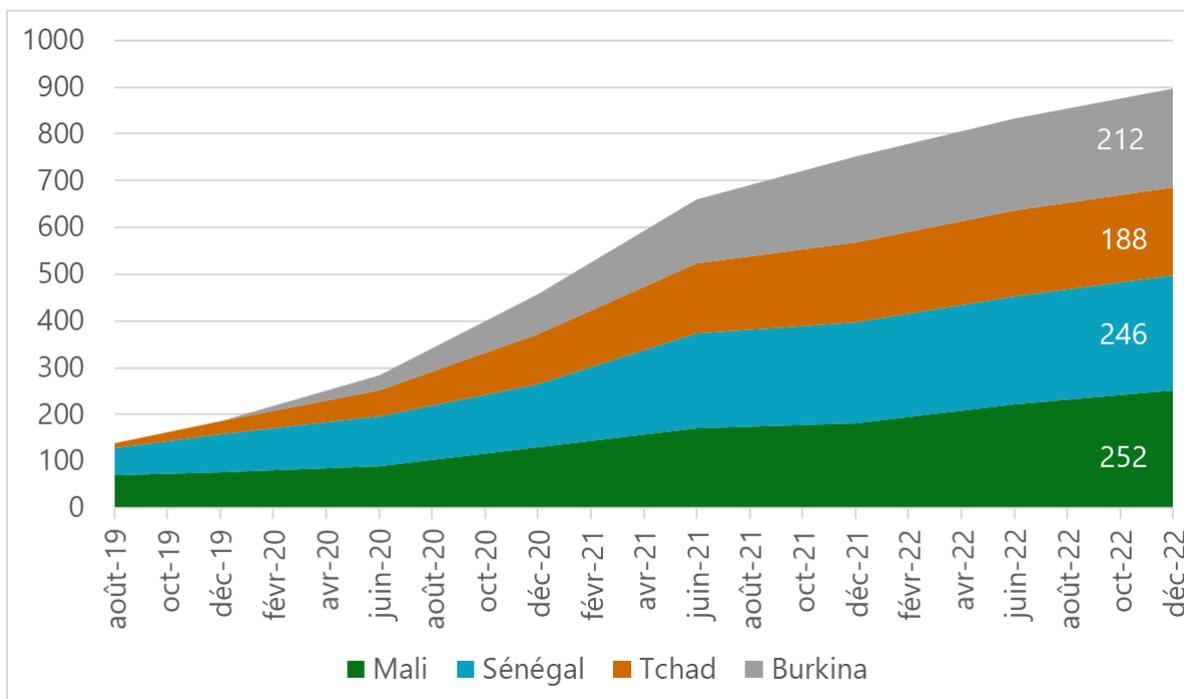
- ◇ **22** conseillers technologues experts en agro-alimentaires pour un équivalent temps plein de **12** interviennent, dont **9** détaché-e-s à temps partiel par des instituts de recherche scientifique et de contrôle qualité en agro-alimentaire locaux
- ◇ Au total : **36** salarié-e-s des structures partenaires sont impliqués sur les Hub-IIT

- ◇ Depuis leur création, les HUB-IIT sahéliens ont réalisés plus de **3480** visites de diagnostics et conseils sur site.
- ◇ Les entreprises suivies ont pour 27% à 68% d'entre elles adhéré aux dispositifs (taux variable selon les pays ; au Burkina le taux n'est que de 27% fin 2022 car la possibilité d'adhérer a seulement été mise en place en mars 2021 à Ouagadougou et en avril 2022 à Bobo Dioulasso).

### Nombre cumulé de Micros, Petites et Moyennes Entreprises Agroalimentaires (MPMEA) suivies sur site, dont MPMEA dirigées par des femmes



### Répartition par pays du nombre cumulé de MPMEA qui ont bénéficié d'un suivi sur site



- ◇ Environ **4000** demandes d'appui ont été traitées fin 2022 dont 178 avec l'appui du SATD.
- ◇ Plus de **7400 emplois consolidés ou créés**.

# Activités des dispositifs HUB-IIT au Mali en 2022

## En plus des visites de conseil sur site :

A noter que les activités au Mali ont dû cesser en novembre 2022 du fait de l'arrêt des aides publiques françaises.

- Organisation de 3 **Journées thématiques** techniques pour les MPMEA sur les thèmes : Conservation et analyse des produits, Réglementation alimentaire et normes applicables dans le domaine alimentaire au Mali.
- Tenue d'un atelier bilan sur la **sensibilisation des unités à la maîtrise des risques environnementaux et sociaux et l'accompagnement dans la recherche et la mise en œuvre de solutions par les Hub** : 63 MPMEA ont été sensibilisées lors de visites sur sites des référents. 33 unités ont mis en œuvre des solutions et 11 ont pu réaliser des économies d'énergie et/ou financières. Confection d'une affiche de capitalisation distribuée aux unités et aux acteurs de l'écosystème.
- Rencontres avec les acteurs de l'écosystème dont des **guichets de financement**. 9 MPMEA ont pu obtenir un financement auprès de 3 guichets.
- Organisation de **1 comité technique** et **1 journée des adhérents** : sur la maîtrise des risques environnementaux et sociaux et sur la commercialisation des produits.
- Mobilisation du fonds expérimental avec la **conception et la fabrication par un équipementier local d'une dépelliculeuse d'arachides** testée dans une MPMEA.
- **Financement via un Fonds revolving** de 12 MPMEA pour un montant total de 13 700€ (75% des dossiers pour l'achat de matières premières, les autres pour l'achat d'équipement et l'aménagement de leur unité).
- Clôture de **l'opération fonds de soutien Covid-19** avec un taux de remboursement à fin juin 2022 de 83% pour les 15 unités ayant reçu une avance exceptionnelle afin de maintenir les emplois et l'activité.
- Implication pour la **pérennisation** du Hub : réflexion sur l'offre des services proposables par le Hub, rencontre d'une dizaine de partenaires techniques et financiers.



# Activités des dispositifs HUB-IIT au Sénégal en 2022

## En plus des visites de conseil sur site :

- Organisation de **4 comités techniques et 1 journée des adhérents** ayant rassemblé à l'ITA à Dakar 62 MPMEA pour réfléchir ensemble à leur mobilisation pour favoriser la pérennisation des dispositifs HUB-IIT.
- **Placement et suivi de 19 stagiaires** de niveau Bac+3 à Bac +5 dans 21 MPMEA pour un appui ponctuel (2 mois) en gestion et marketing en partenariat avec les Instituts Supérieurs de Management ; orientation d'étudiants l'ISEP de Bignona en stage dans des unités suivies.
- **Financement via un fonds revolving** de 8 MPMEA dont 2 cofinancés par un programme de l'USAID pour la nutrition.
- Tenue d'un atelier pour analyser la **prise en compte effective des problématiques genre** par les référents dans leurs pratiques d'accompagnement.
- Identification de 10 nouveaux **guichets de financement**.
- Etude de faisabilité pour la proposition d'un service **d'achat groupé d'emballages**.
- Poursuite de l'animation du groupe WhatsApp de MPMEA adhérent-es visant à encourager le **développement de liens d'affaire** entre elles.
- Clôture de **l'opération fonds de soutien Covid-19** avec un taux de remboursement à fin septembre 2021 de 85%.
- **Promotion des dispositifs** : Vingt-deux rencontres bilatérales pour proposer des prestations dans le cadre de programmes ou de bénéficiaire de subventions pour le fonctionnement du HUB-IIT.
- Réalisation de deux prestations pour des ONG basée en Casamance :
  - ◇ **formation** de 109 femmes transformatrices du quai de pêche de Cap Skiring sur l'hygiène, la qualité et les emballages ;
  - ◇ formation sur le HACCP au profit des transformateurs de la noix de cajou du Sénégal.
- **Aide à la commercialisation** :
  - ◇ Appui d'une association qui regroupe une vingtaine de GIE pour la mise en place d'une boutique d'écoulement des produits locaux ;
  - ◇ Appui à l'ouverture d'une boutique sur le quai de pêche par l'union des femmes transformatrices de Kafountine ;
  - ◇ Intermédiation pour faciliter le référencement commercial de MPMEA auprès de 4 distributeurs.
- **Développement de produits innovants** : thiakry de mangues, de patates, nougat et viande de noix de cajou.



# Activités du dispositif HUB-IIT au Tchad en 2022

## En plus des visites de conseil sur site :

- Organisation de 2 **journées thématiques** pour les MPMEA sur les thèmes de : l'organisation des ateliers de production, l'étiquetage des denrées alimentaires et cosmétiques.
- Organisation de 2 **comités techniques**.
- Organisation d'1 **journée des adhérents** sur la maîtrise des risques sociaux et environnementaux et le genre.
- Accompagnement au niveau technologique pour le montage de 31 dossiers techniques pour les demandes de **prêts d'honneur** auprès d'Initiative N'Djamena : 27 financements ont été obtenus.
- Sensibilisation de l'équipe sur la **maîtrise des risques environnementaux et sociaux** et sur les questions du **genre** par un prestataire.
- Lancement de nouvelles activités de service et de développement technique pour répondre aux besoins des unités :
  - **Offre de petits équipements de contrôle qualité et d'ingrédients intermédiaires** (ferments, conservateurs...);
  - Prestation d'un chercheur en mécanique pour la **conception d'équipements de transformation artisanale (presse à huile et extracteur de jus)** pour ensuite accompagner des équipementiers pour une fabrication locale.
- Clôture de **l'opération fonds de soutien COVID**. À fin juin 2022 le taux de remboursement est de 96%.



Journée des adhérents de N'Djamena

# Activités des dispositifs au Burkina Faso en 2022

## En plus des visites de conseil sur site :

- Identification et échanges pour collaborations avec une vingtaine **d'acteurs de l'écosystème** (équipementiers, fournisseurs d'emballage, centres de formation, autres projets d'appui, partenaires institutionnels etc...), notamment à Bobo.
- Réalisation d'une **mission de veille technologique** au Bénin : identification et qualification d'une dizaine d'équipementiers et fournisseurs
- Identification d'une quinzaine de **guichets de financement**. Le Hub a accompagné au niveau technologique le montage de 23 dossiers de financement ; 4 unités ont obtenu un financement.
- Organisation de 3 **comités techniques** et 3 **journées des adhérents** sur les emballages avec la participation de fournisseurs, la certification et normalisation des MPMEA
- Formation des équipes à la mise en place d'une démarche d'appui conseil pour accompagner les unités sur la **maîtrise des risques environnementaux et sociaux**. Un livret RSE a été élaboré pour les référents
- Mobilisation du **fonds expérimental** avec l'acquisition d'un dessiccateur halogène permettant de mesurer le taux d'humidité des produits ;
- **Participation des Hub** à la Foire du Consommons Local, au Salon International de l'Artisanat de Ouagadougou et à des journées thématiques RSE, Innovation, positionnant ainsi les Hub comme des acteurs importants de l'appui aux MPMEA au Burkina



Journée des adhérent.e.s de Bobo-Dioulasso

# ACTIVITÉS DE TECH-DEV EN 2022 EN TANT QUE BACK OFFICE TECHNIQUE

## Veille, formation et animation d'échanges techniques Sud-Sud :

- Animation de 5 réunions de renforcement des compétences technologiques avec l'appui d'experts bénévoles du SATD
- Préparation et animation de 2 comités de validation de documents technologiques proposés pour une mise en ligne sur la plateforme HUB-IIT : 13 articles retenus
- **Animation du partage d'informations technologiques entre référents via le Groupe WhatsApp** des référents (26 membres à ce jour), par la diffusion régulière d'informations technologiques ou sur des événements techniques postées dans le groupe.

- **Actualisation du répertoire de fournisseurs d'emballages en Afrique de l'Ouest et du répertoire d'équipementiers en Afrique de l'Ouest avec une quinzaine de contacts de fournisseurs**, nouveaux ou actualisés, qualifiés lors des missions réalisées par des référents au Cameroun et au Bénin. Le répertoire de fournisseurs d'emballages compte désormais 64 contacts et celui d'équipementiers 51.

- ◇ En France : Qualification de 3 nouveaux fournisseurs adaptés :

- ◆ Un équipementier français ciblant le marché africain
- ◆ Deux fournisseur d'Emballages en Inde et en Chine

- **Appui à l'organisation d'un échange inter-adhérentes entre le Mali et le Sénégal** : une entreprise malienne a pu être appuyée par un pair sénégalais pour le choix et le réglage de sa presse à huile. L'entrepreneur sénégalais a trouvé un fournisseur de moringa malien intéressant.



Visite d'un équipementier au Tchad

## Etudes et édition :

- Edition de trois documents pédagogiques :  
« Memento RSE : Suggestions faciles et peu coûteuses pour une meilleure prise en compte des risques environnementaux et sociaux dans les MPMEA » « Transformation des céréales en atelier artisanal », « Transformation des céréales en atelier semi-industriel »,
- Etude et capitalisation sur des sujets transversaux :
- ◇ **Pour l'amélioration des process de fabrication** : sauts technologiques, innovations, amélioration du suivi qualité
  - ◆ **Production de lait de souchet** : production d'une note technologique
  - ◆ **Appui aux équipementiers africains** : établissement d'un listing de centres de formation/ateliers de fabrication pouvant accueillir des équipementiers pour des formations en soudure inox
  - ◆ **Suivi d'une prestation de R. et D. par le HUB-IIT Sénégal pour une entreprise cosmétique (chèque service ADEPME)** : appui à l'élaboration d'un plan d'expérimentation et à l'achat des ingrédients de synthèse (adjuvants..) pour des tests de développement d'une gamme de produits cosmétiques (crème, baume, lait) à partir de matières premières locales : karité, neem, touloucouna, baobab, moringa ; proposition de formulations,
  - ◆ **Etude de faisabilité technico-économique d'une activité d'achat et de revente de petits équipements et ingrédients pour effectuer du contrôle qualité dans les MPMEA au Tchad** : appui pour l'élaboration de TDR, du budget, le choix des équipements et fournitures d'outils de suivi (fichier de gestion de stocks)
  - ◆ **Identification et suivi de l'achat de matériel de suivi qualité adapté via le fonds expérimental pour les HUB-IIT du réseau**
  - ◆ **Suivi des essais de développement d'une dépelliculeuse d'arachide au Mali** dans le cadre du fonds expérimental du projet
  - ◆ **Test sur la stabilité du jus de gingembre** : suivi des essais par l'ESP- Dakar
  - ◆ **Appui sur le volet technique pour un dossier de demande de financement d'un créateur d'une entreprise de fabrication**

**locale d'emballage au Tchad** : aide au choix pour l'acquisition d'une souffleuse de bouteilles PET

- ◇ **Pour une meilleure prise en compte des risques environnementaux** : valorisation des sous-produits, substitution des emballages plastiques
  - ◆ **Extraction du Beurre de noyaux de mangue** : étude et production d'une note de synthèse sur les technologies testées à date
  - ◆ **Farine de pomme de cajou** : production d'une fiche technique sur la fabrication de farine de pomme de cajou
  - ◆ **Opérations ponctuelles d'approvisionnement en emballages kraft et bouteilles verre** : production d'une note de synthèse sur les résultats d'une étude de faisabilité technico-économique basée sur les résultats d'un chiffrage des besoins auprès d'une trentaine de MPMEA adhérentes du HUB-IIT de Dakar , listing des fournisseurs consultés et banque de devis, conclusions sur les conditions nécessaires pour que l'opération soit intéressante financièrement pour les adhérentes et pour l'opérateur d'approvisionnement.
  - ◆ **Recherche de pistes d'amélioration pour le recyclage des bouteilles en verre** (récupération de bouteilles Heineken, desperados, etc.) : identification de fournisseurs de laveuse de bouteilles et comptendu de tests pour l'élimination de la colle résiduelle des étiquettes.





## ACTIVITES DE TECH-DEV EN 2022 EN TANT QUE TÊTE DE RESEAU DES HUB-IIT

Atelier Inter-Réseau au Sénégal

- Renforcement des compétences technologiques : quatre **missions d'appui métier aux référents** ont été effectuées.
  - Représentation du réseau aux **Journées de l'Association Française des Centres de Ressources Technologiques** (AFCRT, partenaires technique de Tech-Dev) et au sein du **réseau FRATRIE**, réseau francophone initié par l'AF-CRT.
  - Organisation et préparation de l'animation de **l'atelier inter-pays du réseau des HUB Sahéliens de mars 2022 à Toubakouta dans le Sine Saloum au Sénégal**, avec l'appui de l'AF-CRT ; Cet atelier a permis de poser les bases pour une pérennisation et a permis d'échanger en intégrant les préconisations de l'évaluation mi-parcours réalisée par le GRET. Participation de plus d'une trentaine de membres du réseau notamment les responsables des organisations porteuses, des membres du Conseil d'administration de Tech-Dev, les Chefs de service des Hubs et un référent de chaque pays ainsi que toute l'équipe du Sénégal .
  - L'organisation d'une **mission inter-pays du réseau au Niger** pour la participation au Som-
- met des Femmes Transformatrices africaines ayant permis d'augmenter la visibilité du Hub auprès d'une dizaine de partenaires techniques et financiers au Niger et de nombreux autres acteurs du secteur de la transformation en Afrique.
  - **La réorientation des « réunions en visio » avec les 4 chef-fes de service des 4 pays : non plus sur le suivi des activités COVID** mais sur l'avancée de la mise en œuvre de plan de prospection de recettes (prestations et subventions) dans les pays.
  - Développement d'une **banque de supports de formations techniques** labellisés « HUB-IIT » sur 9 thématiques à date : emballage, conservation et stabilisation, propriété intellectuelle, passage du stade artisanal à semi industriel, codes à barre, achat d'équipements, transformation des produits halieutiques, RSE, BPH et HACCP dans la filière noix de cajou.
  - **Edition de 2 newsletters** du réseau (environ 1000 destinataires) pouvant alimenter les pages facebook des HUB-IIT (Mali 577 abonné-e-s ; Tchad 1400 abonné-e-s ; Burkina 733 abonné-e-s).

## ACTIVITÉS DE TECH-DEV EN 2022 EN TANT QUE CHEF DE FILE DU DÉPLOIEMENT DES HUB-IIT

- 3 missions d'appui et de coordination et suivi des activités de terrain dans les pays (1 au Tchad, 1 au Mali et 1 au Sénégal).
- Restructuration de son pôle financier après le départ à la retraite du Responsable Administratif et financier. 1 mission d'appui par le nouveau RAF au Sénégal.
- Appui à distance pour la mise en place des fonds revolving et leur adaptation au contexte,
- ainsi que sur la clôture des prêts des avances de trésorerie accordées dans le cadre de la crise COVID.
- Mise en œuvre de l'évaluation mi-parcours du projet réalisée par le GRET.
- La clôture des activités au Mali fin 2022 et le redéploiement du budget qui en a découlé.

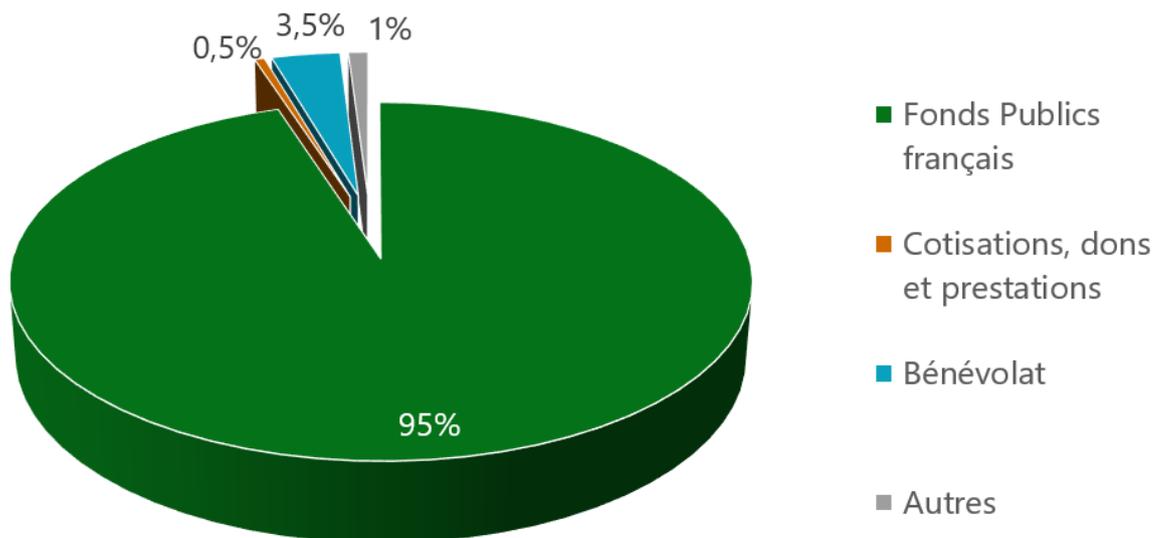


# **STRUCTURE DU BUDGET 2022**

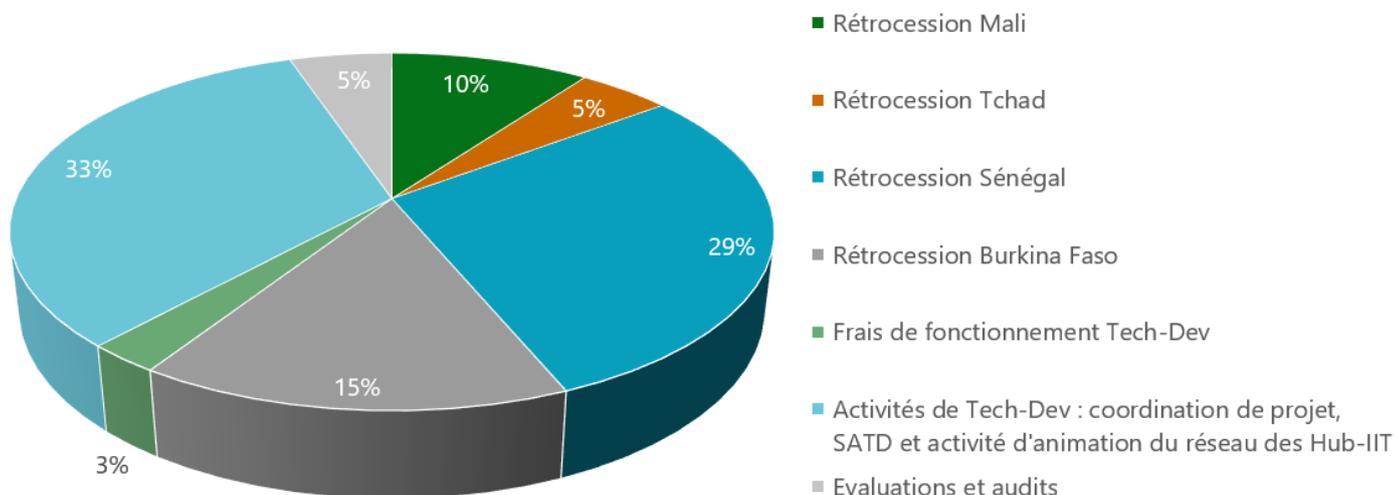
# STRUCTURE DU BUDGET 2022

◇ Montant total des ressources : 1 124 867 €

## • Origine des fonds



## • Ventilation des fonds





**T E C H Ǝ D E V**  
TECHNOLOGIE POUR LE DEVELOPPEMENT

Technologie pour le Développement  
47 avenue Pasteur—93100 Montreuil

01.42.51.56.05

[contact@tech-dev.org](mailto:contact@tech-dev.org)

