



Lancement de l'antenne Hub-IIT de Ziguinchor



ACTUALITÉS DES HUB-IIT : DÉPLOIEMENT ET SUCCÈS DES JOURNÉES THÉMATIQUES

Lancement officiel de l'antenne Hub-IIT en Casamance

Environ 70 participant-e-s s'étaient déplacé-e-s le jeudi 17 décembre pour saluer l'initiative du Hub-IIT de Ziguinchor : des entrepreneuses et des représentantes de faitières de transformatrices, des institutions publiques (CCI, chambres des métiers, agence régionale de développement), des centres de formation (université régionale et centre de formation technique - ISEP), et ONG intervenant déjà sur la zone, dont certaines ont déjà signé des conventions de partenariat avec le Hub-IIT. Les partenaires français étaient aussi présents : l'AFD, qui soutient les Hub-IIT, ainsi que le représentant de l'Ambassade de France en Casamance et l'attachée de coopération Enseignement agricole de l'Ambassade.

SOMMAIRE

Actualités des Hub-IIT : déploiement et succès des journées thématiques p.1-3

Portrait de trois adhérentes p.4-6

Premier bilan d'un partenariat dynamique : IRSAT - Hub-IIT p.4

Initiatives de l'écosystème p.9

Intégrer l'Innovation Technologique : du laboratoire de recherche au marché sénégalais p. 9

Les prochains pas du réseau p.10



Ce lancement officiel intervient après 4 mois d'activités de l'antenne Casamance, implantée dans une région à fort potentiel agro-industriel. L'occasion pour quelques entreprises d'offrir un premier témoignage :

Mme Preira, dirigeante du GIE J'YSIC est revenue sur ces quelques mois d'accompagnement, et

plus particulièrement sur l'appui de proximité apporté par sa référente pour l'amélioration des techniques de pasteurisation et de conditionnement des jus du GIE. Ceci a permis d'allonger la durée de vie de leur production.

« Une formation n'a d'impact, a-t-elle dit, que lorsque le participant se transforme et traduit des bases théoriques par des applications pratiques, et lorsqu'un suivi est assuré pour mesurer les transformations et les résultats ultérieurs. Ces préoccupations sont celles de notre référente et l'ont guidée durant toutes nos sessions de travail. Elle appelle d'ailleurs chaque semaine et n'hésite pas à passer pour vérifier. De plus, elle nous a mis en relation avec l'Institut Supérieur d'Enseignement Professionnel (ISEP) et des jeunes qui préparent leur diplôme de technicien agroalimentaire font leur stage pratique dans les GIE, ce qui nous aide aussi. » ♦



Lancement officiel de l'antenne de Sikasso

C'est un accueil enthousiaste que les unités de transformation et les autorités locales ont réservé à l'équipe du Hub-IIT, d'AMASSA-Afrique Verte et au CSP à l'occasion du lancement officiel de l'antenne de Sikasso le jeudi 11 février. D'autres partenaires étaient présents, notamment le CDA (Centre de Développement du Secteur Agroalimentaire) et le GERES (Groupement pour l'Exploitation de l'Energie Solaire).

Le chef d'antenne est revenu sur les premiers résultats de l'activité, qui a démarré en juin 2020. L'équipe - constituée à présent d'un chef d'antenne, d'un référent assistant et d'un chauffeur - suit déjà près de 40 entreprises intervenant majoritairement dans la filière des fruits et légumes, et dont plus de 80% sont dirigées par des femmes. Venues en nombres, celles-ci ont animé la journée de leurs témoignages et avec l'exposition de leurs produits. ♦

Journées thématiques Hub-IIT : à l'écoute des préoccupations communes des unités

Nouveau rendez-vous du Hub-IIT de N'Djamena, la 1ère journée de permanence thématique s'est tenue le 24 février et a regroupé 25 entreprises autour du thème : « Marketing et de la commercialisation des produits agroalimentaires ».

Les journées thématiques permettent de se concentrer sur des problématiques communes des MPMEA soulevées par les adhérent-e-s ou proposées par le Hub-IIT, et validées par le comité technique. Les Hub-IIT se chargent ensuite d'inviter des acteurs clés / décideurs sur le sujet, afin de créer un dialogue.

À Thiès, au Sénégal, 56 MPMEA ont pu découvrir la gamme de plusieurs équipementiers locaux et être sensibilisées par un représentant de l'inspection du travail sur la prévention des risques d'accidents liés aux machines de transformation. Elles ont pu faire entendre leurs difficultés en échangeant avec eux, ainsi qu'avec un représentant du fonds de garantie des investissements prioritaires (FONGIP), qui propose un mécanisme de financement pour l'acquisition de matériel.

Fortement appréciées des MPMEA, ces journées débouchent sur des commandes, des collaborations inter-entreprises, ou sur des actions communes. Ainsi, la journée thématique au Mali tenue sur le thème de la « Propriété Industrielle » a permis à des unités de se regrouper en vue de déposer leur nom commercial et leur marque auprès de la CEMAPI (Centre Mali de la Propriété Industrielle) avec l'accompagnement du Hub-IIT Mali. ♦



Ces journées débouchent sur des commandes, des collaborations inter-entreprises, ou sur des actions communes.

Renforcement du SATD



Roxane Kouassi est venue rejoindre l'équipe Tech-Dev en janvier 2021 pour coordonner le Service d'Appui Technologique à Distance (SATD). Elle a obtenu un double diplôme d'Ingénieur Agro-Alimentaire entre l'Ecole Supérieur d'Agronomie (ESA) de Côte d'Ivoire et Montpellier Supagro. Forte de ses expériences dans la recherche et le développement de nouveaux produits dans de grands groupes agroalimentaires, c'est sa passion pour la valorisation des produits agricoles locaux et pour le développement du tissu économique des pays du Sud qui la porte. ♦



Les Merveilles du Sahel : une entrepreneuse porte-flambeau du « Consommez malien ! »



- Bamako – Mali
- Dirigeante : Fatoumata Diarra Baby
- Nombre de salarié-e-s : entre 8 et 11, selon la période, dont 9 femmes

- Activité : Production de jus de fruits locaux, gamme d'épices et céréales locales (farines, brisure et couscous de mil et de maïs, dégué...), boutique de commercialisation de ses produits.



En janvier 2020, Mme Fatoumata Diarra Baby, ingénieure agronome, décide de se mettre en disponibilité de 2 ans pour se lancer elle-même en promotrice dynamique du « Consommez malien ! ». Jusque-là conseillère technique dans la fonction publique, elle reprend les rennes d'une entreprise familiale créée en 2017 qui possède une boutique, et démarre une unité de transformation de produits locaux, aujourd'hui distribués dans de nombreux points de vente.

L'accompagnement du Hub-IIT a accéléré le développement de sa production et l'élargissement de sa gamme de produits transformés (appui pour le choix de ses équipements, pour l'amélioration de ses emballages et la qualité de ses produits, l'obtention de code-barres, le recrutement d'un chef de production ;

son adhésion au dispositif Hub-IIT vaut aussi caution technique dans sa recherche de partenaires financiers).

Fatoumata Diarra Baby est engagée pour le développement de tout son secteur d'activité :

- Avec le groupe des adhérent-e-s du Hub-IIT, elle a trouvé une communauté de transformateurs-rices, dirigeant-e-s d'unités de transformation employant de 4 à 30 salarié-e-s, ayant, comme elle, une forte motivation pour la promotion des produits locaux. Très active sur le groupe WhatsApp des adhérent-e-s du Hub-IIT, elle les y incite à œuvrer pour une meilleure reconnaissance de leur savoir-faire : elle a été à l'origine de l'organisation, avec le Hub-IIT et le représentant malien de l'Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle, de la journée thématique sur la propriété industrielle (cf. p.3), et est moteur pour la mise en place d'initiatives groupées d'approvisionnement et d'accès au marché.
- Son unité reçoit régulièrement des apprenants, dans le cadre des programmes d'insertion professionnelle de l'Agence malienne pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes ♦



MandaBio : une entreprise axée sur la qualité et l'innovation



- Dakar - Sénégal
- Dirigeante : Armande Marie-Louise Lô
- Nombre de salarié-e-s : 5 salarié-e-s
- Activité : Production et transformation de fruits et légumes bio locaux et commercialisation de jus frais diététiques et de cocktails innovants.



Depuis la création de son entreprise en 2018, c'est une ambition forte de s'imposer sur le marché concurrentiel sénégalais des jus de fruits qui oriente la stratégie de la jeune dirigeante de MandaBio : proposer des jus de fruits frais originaux et de qualité.

Son référent Hub-IIT, qui la suit depuis plus d'un an, l'a accompagnée dans la mise aux normes de sa production (sensibilisation à l'hygiène et à la marche en avant), mais également dans l'optimisation de son process (réduction du temps de production, économie de matières premières), et l'amélioration de sa gamme de produits (amélioration de plusieurs recettes et développement de nouveaux produits).

C'est plus particulièrement la durée de conservation qui bloquait l'entreprise, qui a à cœur de conserver la fraîcheur et les qualités nutritionnelles de ses jus. C'est aujourd'hui un défi relevé ! En mettant au point ses barèmes de pasteurisation, la conservation est passée d'une semaine à un mois tout en préservant les vitamines.

L'accompagnement du Hub-IIT pour l'obtention de l'autorisation FRA (mise sur le marché) a ouvert à MandaBio les portes des mini-marchés, supermarchés, hôtels et restaurants. Elle peine aujourd'hui à couvrir la demande qui a fortement augmenté, mais prévoit déjà d'y répondre avec l'acquisition de nouveaux locaux et équipements d'extraction de jus. Elle compte sur le soutien de son référent pour assurer un aménagement aux normes et un choix d'équipements adaptés à son volume de production ciblé. ♦



[MandaBio sur Facebook](#)



Unité de Transformation des Céréales du Faso (UTCF) : une entreprise qui place la RSE au cœur de sa stratégie de développement



- Ouagadougou – Burkina Faso
- Dirigeante : Clarisse Kaboré
- Nombre de salarié-e-s : 30, dont 28 femmes

- Activité : Farine et gâteaux de maïs, grumeaux de bouillie à base de sorgho et petit mil, fonio précuit et couscous de riz.



Clarisse Kaboré a commencé à transformer les céréales seule dans le domicile familial avant de développer son unité en 2003. Elle emploie aujourd'hui 30 salarié-e-s, qui mettent sur le marché plus de 20 tonnes de farines de céréales locales par mois.

Dans sa recherche continue d'innovation, elle s'est engagée dans des mesures sociales pour ses employé-e-s (enregistrement à la caisse nationale de sécurité sociale, prise en charge partielle des frais médicaux, fourniture des ingrédients des repas de midi qui sont cuisinés à tour de rôle, contribution financière aux événements familiaux...). Cela s'accompagne d'une démarche de respect de l'environnement (canalisation des eaux de lavage jusqu'au site d'un maraîcher pour servir d'eau d'arrosage des cultures, valorisation des déchets solides par les éleveurs voisins...).

L'unité de Mme Kaboré est d'ailleurs une source d'inspiration pour d'autres unités qui viennent se former chez elle ou se renseigner sur les équipements qu'elle possède.

Elle s'est procuré de nouveaux séchoirs solaires grâce à l'accompagnement du Hub-IIT et a financé le développement d'un tamis électrique avec un équipementier local. Une réelle relation de confiance s'est nouée avec le Hub-IIT, qu'elle sollicite maintenant avant toute prise de décision, et qui lui permet de développer son activité de manière plus assurée.

Elle vient d'obtenir le raccordement final à l'électricité, qui lui permet d'installer des équipements acquis sur fonds propre et ainsi de dynamiser sa production. Elle aimerait enfin investir dans un système d'exhaure pour éviter à ses employé-e-s le pompage manuel pénible. ♦



UTCF - +226 78 24 19 32 - utcfaso@gmail.com



Les adhérent·e·s participent!

Les Hub-IIT, de par leurs activités de conseils et de dynamisation du secteur professionnel, facilitent le développement des entreprises. Celles-ci s'engagent en retour en participant à leur fonctionnement, tout d'abord en étant représentées au sein d'un comité technique du dispositif, mais aussi avec une participation financière : via une cotisation annuelle qui leur donne accès aux informations et par une participation aux frais d'étude dans le cas de prestations individuelles sur des sujets susceptibles de déboucher sur un retour d'investissement à court ou moyen terme. Une grille de facturation de ces services individualisés a été déterminée et validée par les comités techniques, afin d'assurer que la participation est d'un montant supportable pour les PME.



PREMIER BILAN D'UN PARTENARIAT DYNAMIQUE



Depuis le début des activités du Hub-IIT au Burkina Faso, le partenariat avec l'IRSAT (Institut de Recherche en Sciences Appliquées et Technologies) s'est épanoui en une relation étroite et riche d'échanges. L'institut détache aujourd'hui 4 référent·e·s pour le dispositif : 2 dans l'équipe du Hub-IIT de Ouagadougou et 2 dans celle de l'antenne de Bobo Dioulasso, dont l'activité démarre tout juste.

Rattaché au Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation (MESRI) et ayant pour mission de contribuer à définir et mettre en œuvre la politique nationale en matière de Recherche et Développement, l'IRSAT possède un département entièrement spécialisé sur les technologies alimentaires. Il est chargé des études et recherches sur la transformation et la conservation des produits agricoles, forestiers et halieutiques et leur adaptation aux demandes des consommateurs, dans l'objectif d'apporter de la valeur ajoutée aux produits alimentaires locaux.

L'IRSAT dispose de nombreux agents scientifiques et techniques très qualifiés dans des domaines de compétences multidisciplinaires et ses nombreux travaux de référence témoignent de son expérience en matière de technologie alimentaire, génie des procédés, management de la qualité, nutrition, mais aussi recherche et conception sur les questions d'énergies renouvelables.



Entretien avec Donatien Kaboré, référent détaché de l'IRSAT

Qu'est-ce qui d'après vous est intéressant pour l'IRSAT dans ce partenariat avec le Hub-IIT/Afrique Verte-APROSSA ?

Pour l'IRSAT, le partenariat avec le Hub-IIT/Afrique Verte est le bienvenu d'autant plus que le projet touche un maillon important de l'économie au Burkina : la valorisation des produits agro-sylvo-pastoraux. En outre la grande majorité des Micros, Petites et Moyennes Entreprises est dirigée par des femmes, ce qui donne une dimension supplémentaire au projet. À travers le dispositif Hub-IIT, les référents technologiques mis à disposition par l'IRSAT accompagnent les MPMEA de notre pays dans l'acquisition et la maîtrise de savoir-faire technologique adapté à leur contexte afin d'améliorer la qualité de leurs produits, facilitant ainsi leur accès aux marchés.

Plusieurs technologies sont mises au point au niveau de l'IRSAT (nouveaux produits, procédés, équipements, emballages adaptés, technologies énergétiques, valorisation des sous-produits et traitement des déchets...). Le Hub-IIT offre l'occasion à l'IRSAT de les mettre à la connaissance et à la disposition des MPME. En outre ce partenariat permet la mise en œuvre de bonnes pratiques de conservation et transformation des aliments, le respect des normes et la promotion du contrôle qualité. Il faut aussi ajouter le partage d'expérience offert par le Service d'Appui Technologique à Distance (SATD) de Tech-Dev.

Qu'est-ce que ce partenariat apporte/peut apporter aux entreprises burkinabès dans le secteur de la transformation agroalimentaire ? Des exemples ?



Ce partenariat permet aux MPME d'être plus compétitives à travers l'amélioration de la qualité de leurs produits et l'accès à l'information. Une base de données actualisées des fournisseurs, des équipements, des structures de financement a pu être constituée, ce qui offre un large choix de réponses à leurs problèmes. Ce partenariat offre aussi de la visibilité aux MPME du Burkina Faso. Elles bénéficient de la réduction des coûts d'analyses de l'IRSAT à un niveau appréciable (10-15%) et de la diffusion des guides pratiques et des fiches techniques sur des technologies comme les caisses de fermentation, les séchoirs solaires... Ce qui offre l'occasion aux MPME d'améliorer le design, le process, les

qualités sanitaires, nutritionnelles et sensorielles de leurs produits pour la santé du consommateur, autant de choses qui favorisent l'accès de ces produits aux marchés nationaux, sous régionaux et internationaux, et qui contribuent à augmenter les volumes de vente de ces produits. À travers le Hub-IIT, beaucoup d'entreprises ont adopté la culture de la qualité. Et certaines se sont d'ailleurs inscrites pour participer à des compétitions comme le Prix Burkinabé de la Qualité prévu en Août 2021 au Burkina, dont les lauréates participeront à une compétition au niveau sous-régional (prix CEDEAO). ♦



PAEF : Le Hub-IIT Tchad partenaire de la professionnalisation des coopératives

Le Hub-IIT Tchad collabore avec le Projet d'Appui à l'Entreprenariat Féminin (PAEF1) de la Fondation Grand Cœur, dont Bet Al Nadjah est partenaire technique.



La phase pilote de ce projet a pour objectif la professionnalisation de coopératives féminines de production et transformation dans le secteur de l'agroalimentaire à travers des formations en techniques de gestion et technologie agroalimentaire, la mise à disposition de moyens de production et un suivi technique. L'équipe Hub-IIT a contribué à l'enregistrement des candidates, la conception et le montage des modules de formation et l'identification des équipements. ♦

L'engagement « Made in Tchad » d'une supérette de N'Djamena



En janvier 2021, la ville de N'Djamena a vu l'ouverture de la 1ère supérette de produits alimentaires exclusivement « made in Tchad ». Cette initiative de la confédération générale des petites et moyennes entreprises et l'association des femmes commerçantes et cheffes d'entreprises du Tchad a été suivie par l'équipe du Hub-IIT : 15 entreprises accompagnées par le Hub-IIT y sont déjà référencées. Cette initiative est vouée à être répliquée à travers le pays. ♦

INTEGRER L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE



La figue de barbarie : du laboratoire de recherche au marché sénégalais

Une entreprise adhérente du Hub-IIT Dakar, Etounature, a su tirer profit du transfert des résultats de la thèse du Dr Abdoulaye Tamba – enseignant vacataire à l'Ecole Supérieure Polytechnique (ESP) et référent du Hub-IIT - portant sur l'extraction et la valorisation des pigments de figue de barbarie.

L'entreprise a obtenu une autorisation de mise sur le marché pour un nectar à base de ces fruits mis au point avec un traitement thermique issu de la recherche du Dr Tamba, qui permet la conservation des propriétés antioxydantes des bétalaïnes qui en sont extraits. Elle utilise également la bétacyanine extraite comme colorant rouge naturel pour ses bonbons au bouye.

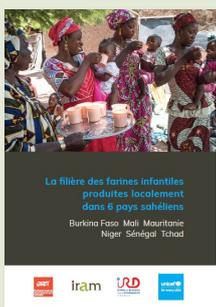
L'ESP a co-encadré la thèse de Mr Tamba avec l'unité mixte de recherche Quali Sud* et procède à l'extraction de la pulpe des fruits. De cette collaboration entre l'ESP, le Hub-IIT et la PME dakaroise, qui a lancé une production de nectar à grande échelle grâce à l'accompagnement de son référent, résulte une valorisation prometteuse et innovante du figuier de barbarie.

Cet arbuste épineux, présent au Sahel soit à l'état sauvage, soit pour la clôture des champs, pourrait être davantage exploité pour son intérêt dans le secteur agroalimentaire. ♦

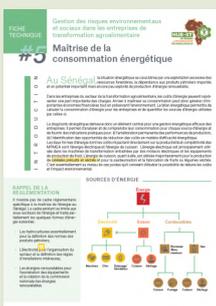


* placée sous la tutelle du CIRAD, de l'IRD, de l'Institut des Régions Chaudes et des Universités de Montpellier, Avignon et de La Réunion.

Ressources documentaires



L'IRD (Institut de Recherche pour le Développement) vient de publier le rapport d'une étude menée de 2019 à 2020 en collaboration avec le GRET (Groupement de Recherche et d'Echange Technologique), l'IRAM (Institut de Recherches et d'Applications des Méthodes de Développement) et l'UNICEF, sur la **filère des farines infantiles dans 6 pays du Sahel** (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad). Un chapitre y est notamment consacré aux unités de production locales, exposant les limites des circuits de distribution sur un marché très marqué par la concurrence des produits importés.



Le Hub-IIT du Sénégal a édité **6 fiches sur des thématiques de maîtrise des risques environnementaux et sociaux** rappelant la réglementation sénégalaise pour les MPMEA. Retrouvez-les, ainsi que celles réalisées au Mali, en accès libre sur la plateforme technologique Hub-IIT.

La publication de ces fiches s'est accompagnée d'un évènement de sensibilisation pour faciliter l'intégration de ces problématiques dans le travail de conseil aux MPMEA. La journée a été bien appréciée des référent·e·s Hub-IIT, ainsi que d'animateurs de terrain d'autres projets d'appui qui s'étaient joints à eux.

Deux entreprises dakaroises étaient invitées pour présenter leur offre de service et étudier la possibilité de développement d'actions avec les adhérent·e·s :

- ◇ **CIPROVIS**, qui offre une gamme de services pour la gestion des ordures dans Dakar et les autres régions du Sénégal : ramassage des ordures à tricycles, tri et recyclage, création d'espace verts, mais aussi évènements de sensibilisation...
- ◇ **Methanizer**, qui propose diverses solutions de valorisation des déchets organiques par méthanisation, selon le type d'effluents, le volume et le mode d'utilisation souhaité pour le biogaz produit...

Les prochains pas du réseau :

- L'équipe de l'antenne de Bobo Dioulasso est formée et outillée, et part à la rencontre des entreprises.
- Un spécialiste halieutique vient compléter et consolider l'expertise des Hub-IIT au Sénégal sur le volet « produits de la mer ».



Avec le soutien de :



FONDATION AVRIL
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

et en partenariat avec :

