



3ème Journée des adhérent-e-s de N'Djamena sur le thème du genre et de la maîtrise des risques environnementaux et sociaux

## Evaluation des Hub-IIT : quels enseignements ?

Après 3 années de déploiement des dispositifs Hub-IIT au Sahel, et dans la perspective de leur pérennisation, Tech-Dev a lancé fin 2021 une évaluation confiée au GRET, afin de tirer les enseignements sur les méthodes d'interventions de leurs premières années d'activités, et d'identifier d'éventuelles évolutions nécessaires.

L'étude a montré que les services des Hub-IIT sont reconnus comme étant adaptés à leur public cible : les Hub-IIT ont su développer des modes d'intervention innovants qui sont particulièrement appréciés par les dirigeant-e-s des entreprises suivies ; on citera notamment l'approche « de proximité » avec le suivi sur site, les journées d'échange thématiques entre pairs, les formations en ligne, la facilitation pour l'accès à des services à coûts négociés ou encore la médiation avec d'autres professionnels (notamment les fournisseurs et les guichets de financement). Face à l'émergence d'autres demandes d'appui de la part des gérant-e-s, les équipes ont su démarrer un travail de développement de leur gamme de services. Les évaluateurs remarquent cependant que, malgré la perception positive des services des Hub-IIT par les entreprises suivies, la mobilisation de leur contribution aux prestations (adhésion et facturation) est difficile.

## SOMMAIRE

Diffusion des innovations dans le réseau p.2

Le suivi des impacts des Hub-IIT p.3

Les Hub-IIT développent leur offre de formations p.4

Portrait d'adhérente p.5

Mission de veille technologique au Bénin p.6

Les adhérent-e-s sénégalais-e-s se mobilisent pour leur Hub-IIT p.6

L'analyse du GRET a aussi relevé la bonne intégration des Hub-IIT dans leur écosystème : en s'appuyant sur leur structure porteuse, ils jouent le rôle « d'assemblier » dans leur région, offrant aux gérant·e·s une « orientation accompagnée » vers un large panel d'autres ressources et offres d'appui.

Les services et modalités d'intervention des Hub-IIT sont aussi appréciés par leurs partenaires privés et publics, certains les sollicitant désormais pour assurer une part de leurs missions.

Deux axes de progrès ont été mis en lumière dans l'optique de leur pérennisation :

- L'intérêt de développer des relations plus approfondies avec les collectivités locales et les organisations professionnelles
- Celui d'intensifier les interactions au sein du réseau des Hub-IIT sahéliens, qui permettent de mutualiser les informations et bonnes pratiques

Enfin, l'évaluation a révélé une certaine difficulté à bien faire percevoir la dimension d'intérêt général des dispositifs : ils touchent des petites entreprises qui ont le potentiel pour se développer, mais sont à un stade trop précoce pour avoir les moyens de payer l'accompagnement des Hub-IIT, qui les aident à produire plus et mieux. L'accompagnement de proximité spécialisé qu'apportent les Hub-IIT est d'une utilité qui ne profite pas seulement à leur intérêt particulier, mais à l'ensemble de la collectivité : alimentation saine, création d'emplois décents, autosuffisance alimentaire... ♦

## La mise en réseau des Hub-IIT sahéliens accélère la diffusion des innovations

Les référent·e·s du réseau qui s'étaient retrouvés à un atelier inter-pays en mars dernier au Sénégal ont rapporté qu'en multipliant les sources d'informations et en partageant leurs expériences, ils-elles ont gagné en efficacité dans la réalisation de leurs fonctions.

Le réseau des Hub-IIT bénéficie de l'appui du SATD (Service d'Appui Technologique à Distance) de Tech-Dev qui centralise et garde en mémoire les solutions et expériences éprouvées de chaque pays, et joue un rôle d'animateur des échanges techniques entre les Hub-IIT, notamment via un groupe WhatsApp regroupant les référent·e·s des 8 Hub-IIT.

Deux référent·e·s des Hub-IIT maliens témoignent des apports de ces échanges sud-sud :

Fanta Guindo, référente détachée du Laboratoire de Technologie Alimentaire de l'Institut d'Economie Rurale :



« J'avais une demande sur la conservation du lait de souchet. Quand j'ai émis la demande au niveau du service d'appui technique on m'a fait savoir que le Hub-IIT Sénégal avait déjà travaillé sur le sujet. Ils m'ont transmis la fiche technique, notamment sur la conservation du lait de souchet avec des additifs naturels. J'ai reproduit le même process au Mali en suivant cette fiche technique donc j'ai gagné du temps et l'entreprise a vite eu la réponse à son sujet. »

Boubakar Tounkara, chef de service du Hub-IIT de Sikasso :

« Il y a eu une demande d'appui technique d'un référent du Sénégal, qui nous est parvenue à Bamako et qui a été transmise à Sikasso. La demande concernait la production de la farine de pomme de cajou. Etant donné que je travaille sur la filière anacarde à Sikasso, en consortium avec un projet qui transforme et commercialise la pomme de cajou, on a eu à sécher la pomme et la transformer en farine afin d'enrichir la farine infantile. Et on a eu des résultats vraiment satisfaisants, qui ont donc été transmis au Hub-IIT Sénégal dans le but d'en élargir l'application sur le terrain. »

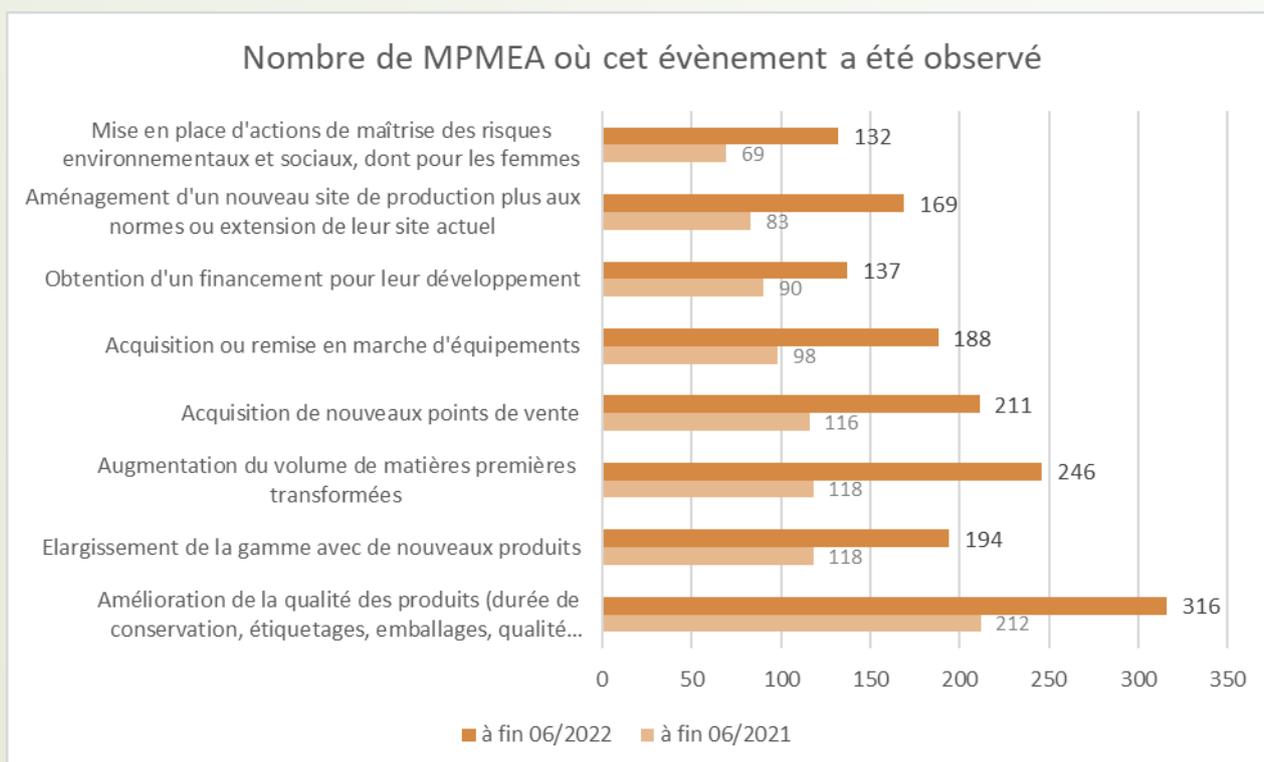


Retrouvez d'autres témoignages sur les intérêts de la mise en réseau pour repenser l'appui aux MPMEA sahéliennes dans cette vidéo : [https://www.youtube.com/watch?v=QkXUQ1E2dpo&feature=emb\\_logo](https://www.youtube.com/watch?v=QkXUQ1E2dpo&feature=emb_logo) ♦

## Mise en place d'un système de suivi des impacts sur l'ensemble du réseau des Hub-IIT

Une campagne d'observation annuelle par les référent-e-s des progrès enregistrés par les entreprises qu'ils suivent a été mise en place. S'il n'est pas possible d'attribuer ces impacts uniquement à leur accompagnement dans la mesure où les micros, petites et moyennes entreprises agroalimentaires (MPMEA) évoluent dans un contexte et un réseau d'acteurs divers contribuant certainement aussi aux progrès enregistrés, l'exercice permet tout de même d'avoir une idée de l'ordre de grandeur des avancées.

Le graphique ci-dessous présente le cumul des différentes évolutions observées sur les 4 pays.



De manière plus spécifique, cette campagne révèle cette année que 66% des MPMEA suivies au Mali et au Sénégal ont évolué sur au moins un des critères listés dans le graphique ci-dessus.

Les Hub-IIT en partenariat avec les centres de recherches en technologie peuvent s'attribuer une contribution importante :

- à la dynamique d'élargissement des gammes de produits, à la mise sur le marché de produits innovants et à la réflexion sur la valorisation des co et sous-produits : 471 produits ont émergés en cumulé, contribuant ainsi à la sécurisation et la régularisation annuelle de revenus souvent trop saisonniers.
- au développement de liens d'affaires entre MPMEA (achats groupés, réponses communes à des marchés, sous-traitance, mutualisations, approvisionnement et formations entre elles, don de sous-produits pour valorisation, etc.) : au total une centaine d'entreprises a développé des liens de collaboration gagnant-gagnant. ♦

## Les Hub-IIT développent leur offre de formations

Forts de leur expérience de terrain au plus près des réalités et disposant de méthodes et supports pédagogiques adaptés accumulés depuis le début de leurs activités, les Hub-IIT sont en capacité de proposer des modules de formation sur les thèmes suivants :

- Maîtrise HACCP dans la transformation de la noix de cajou
- Conservation et transformation des produits halieutiques
- Conservation et stabilisation des produits agroalimentaires
- Choix des emballages agroalimentaires
- Passage de la transformation artisanale à la semi-industrialisation
- Maîtrise des risques environnementaux et sociaux dans les MPMEA
- Protection de la propriété intellectuelle en Afrique
- Optimisation de codes à barres
- Optimisation du choix d'équipement

Si un de ces sujets de formations vous intéresse pour vos équipes ou vos projets, ou si vous souhaitez que le Hub-IIT développe une formation spécifique à votre demande, n'hésitez pas à contacter votre équipe Hub-IIT locale :

Burkina Faso : [hubburkina.cds@gmail.com](mailto:hubburkina.cds@gmail.com)

Mali : [imsacko@gmail.com](mailto:imsacko@gmail.com)

Sénégal : [mdiallo.hubiit.sn@endagrafsahel.org](mailto:mdiallo.hubiit.sn@endagrafsahel.org)

Tchad : [f.bichara18@gmail.com](mailto:f.bichara18@gmail.com) ♦

## L'aspect genre et les risques environnementaux et sociaux au cœur de la 3ème Journée des adhérent·e·s du Hub-IIT du Tchad

À l'occasion de la 3ème Journée des adhérent·e·s, le Hub-IIT de N'Djamena avait invité le cabinet Géogroup pour sensibiliser les gérant·e·s à la prise en compte de l'aspect genre et des risques environnementaux et sociaux dans leurs unités de transformation agroalimentaires et cosmétiques. Les débats ont été encadrés par l'équipe Hub-IIT qui avait auparavant bénéficié d'une formation approfondie sur ces thèmes.

La présentation a été très bien accueillie par les promoteurs·rices présents, qui ont appelé à la multiplication de formations sur ces thèmes pour enclencher une évolution de comportements et permettre le développement de l'entrepreneuriat féminin sous de meilleures conditions.



Les résultats de ces sensibilisations qui ont déjà été menées dans les trois autres pays commencent à s'observer :

Au Mali **11** entreprises conseillées pour des améliorations ont mis en œuvre des pratiques plus vertueuses et fait, à cette occasion, des économies d'énergie et/ou financières.

À Ziguinchor, le fonds revolving a facilité l'investissement de **3** unités de transformation de mangues dans **3** séchoirs dotés d'une chaudière fonctionnant majoritairement avec de la biomasse issue des épiluchures et des noyaux de mangues générés par leurs activités. Les référent·e·s ont aussi obtenu la sécurisation de moulins et l'isolation de cuiseurs.

Enfin, au Burkina Faso, l'équipe s'est mobilisée tout particulièrement sur la problématique du rejet des eaux de lavage fermentées des unités de transformation de pâte de manioc très acides et malodorantes. Avec les conseils du Hub-IIT, des unités ont mis en place des systèmes de canalisation et fosses septiques. ♦



## GIE Casa Ecologie : Quand transformatrices et villageois collaborent pour la préservation du territoire et la valorisation de ses ressources



- Bignona – Sénégal
- Dirigeante : Maïmouna Sambou

- 25 membres dont 18 femmes
- Activité : transformation de fruits et légumes en jus, sirops et confitures, pépinières, formation de stagiaires (lycée agricole et ISEP de Bignona)
- [casa-ecologie.com](http://casa-ecologie.com)



Inspiré par l'expérience de ses débuts dans le maraîchage et l'élevage, le GIE Casa Ecologie place depuis toujours la préservation de son territoire, la Casamance, au cœur de son activité de transformation. Le GIE s'implique auprès de producteurs locaux, pour s'assurer d'une production écoresponsable, et a développé lui-même une pépinière de corossoliers et goyaviers, dont les plants sont offerts à des arboriculteurs, participants ainsi à la création de revenus pour les populations locales. De plus, les villageois cueilleurs de maad et de ditakh qui fournissent le GIE sont sensibilisés aux techniques de reboisement et de coupe et peuvent récupérer les noix suite à la transformation de ces fruits. Le village de Thiobong, par exemple, a ainsi valorisé en 2021 15 sacs de 42kg de noix de ditakh récupérés auprès du GIE pour leur propre pépinière.

Parmi les premières entreprises à adhérer au Hub-IIT depuis son démarrage en Casamance, le GIE l'a sollicité pour atteindre ses objectifs de croissance et donc développer ses interactions avec les producteurs. Dans un premier temps, l'appui du Hub-IIT a permis de stabiliser un nouveau jus de gingembre sans sucre, devenu son produit phare. Avec facilitation du fonds revolving, le GIE a pu acquérir un séchoir pour les mangues et les céréales, et leur référente a travaillé à l'adaptation de leur dépulpeuse de mangue au dépulpage du ditakh.

L'implication du GIE dans le groupe des adhérent-e-s du Hub-IIT lui a servi de « portail virtuel » pour une meilleure visibilité de ses produits, et lui a permis d'élargir son portefeuille clients.

Le GIE ambitionne de poursuivre sur cette lancée, en contractualisant avec les producteurs sur la base de cahiers des charges et en diversifiant sa gamme de produits semi-finis : pulpe de ditakh, de goyave, de corossol, de mangue, avec des systèmes de conservation adéquats afin d'assurer un écoulement des produits du terroir toute l'année. Là encore, les conseils du Hub-IIT sont attendus pour y parvenir. A terme, le GIE souhaite passer au stade supérieur avec une chaîne de production entièrement automatisée. Le Hub-IIT se voit à ses côtés pour identifier un fournisseur d'une chaîne adaptée et appuyer le GIE dans sa recherche de financement pour l'acquérir. ♦





## Mission de veille technologique au Bénin

L'équipe Burkina a effectué en juin une mission de veille technologique au Bénin, dans le but d'élargir son répertoire d'équipementiers et de fournisseurs d'emballages qualifiés.

De Cotonou à Porto Novo, ils ont rencontré une dizaine d'équipementiers et fournisseurs d'emballages, exploré des pistes de collaboration et effectué des recherches pour répondre à des demandes formulées par des entreprises qu'ils suivent au Burkina (extracteurs de jus, semouleuses de farine,...).

Plusieurs équipementiers béninois ont exprimé leur intérêt pour la facilitation par le Hub-IIT du développement de partenariats avec des homologues et fournisseurs burkinabès.

*Les répertoires du SATD actualisés comptent désormais 64 contacts de fournisseurs d'emballages basés en Afrique et 51 contacts d'équipementiers sahéliens. Ils sont disponibles à la demande auprès de Tech-Dev. Merci d'envoyer votre demande à : [r.kouassi@tech-dev.org](mailto:r.kouassi@tech-dev.org) . ♦*



## Les adhérent·e·s sénégalais·es se mobilisent pour leurs Hub-IIT

Un atelier de réflexion sur les possibilités d'élargissement de l'offre de services des Hub-IIT et sur les pistes de pérennisation des dispositifs au Sénégal a été organisé, à l'occasion de la Journée des Adhérent·e·s de Dakar et Thiès à l'ITA, le 30 juin dernier. De nombreux·ses adhérent·e·s présent·e·s ont exprimé des retours positifs vis-à-vis du suivi par leur·e référent·e, et ont marqué leur volonté de contribuer aux efforts pour assurer la continuation du service Hub-IIT. Elles-ils ont notamment soulevé l'importance des cotisations et se sont engagé·e·s à encourager au respect de leur versement. Elles-ils se sont également dit·e·s prêt·e·s à endosser le rôle d'ambassadeur·rice·s du Hub-IIT et ont favorablement accueilli la distribution d'affiches « J'adhère au Hub-IIT » pour le promouvoir. ♦



## Recommandations de lecture :



- **Guide pratique GRET : transformer le lait local en Afrique de l'Ouest**

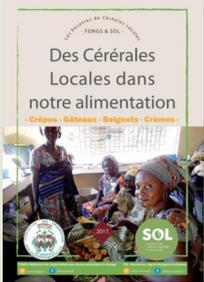
De grande qualité nutritive et très consommé en Afrique de l'Ouest, le lait est un produit fragile qu'il faut transformer en maîtrisant parfaitement les conditions d'hygiène afin d'en prolonger la durée de consommation. Ce guide pratique du GRET, à destination des petites laiteries, décrit en détail, et avec de nombreuses illustrations, les caractéristiques du lait et les différentes techniques de transformation. Il pointe également les points clés du développement des mini-laiteries.

<https://www.quae.com/produit/1712/9782759233977/transformer-le-lait-local-en-afrique-de-l-ouest>



- **Référentiel technico-économique innovation produit : des barres protéinées à base de noix de cajou**

Le Laboratoire de Technologie Alimentaire (LTA) de l'Institut d'Economie Rurale du Mali est à l'origine d'innovations en matière de valorisation des produits locaux. La recette d'une barre protéinée à base d'anacarde a ainsi été mise au point et un guide technico-économique a été conçu et édité par le LTA. Il est disponible sur la plateforme [hub-iiit.org](http://hub-iiit.org) ou en vous adressant directement au Hub-IIT Mali : [imsacko@gmail.com](mailto:imsacko@gmail.com).



- **Livre de recettes du FONGS**

La Fédération des Organisations Non Gouvernementales du Sénégal (FONGS) et Alternatives Agroécologiques et Solidaires (SOL) ont publié en 2017 *Des Céréales Locales dans nos assiettes*, un livre de recettes pour la valorisation des céréales et légumineuses locales (mil, maïs, arachide, niébé) en pâtisserie et en boulangerie. Ce livre est à ressortir des bibliothèques en ces jours où la substitution au blé importé est devenu un enjeu majeur. Les centres de recherche partenaires des Hub-IIT mènent aussi des recherches en ce sens et peuvent être mobilisés par les entreprises.

<https://www.sol-asso.fr/wp-content/uploads/2018/04/Livre-de-recettes-A5-Fran%C3%A7ais-BD.pdf>

## Les prochains pas du réseau :

- Les Hub-IIT du Tchad et du Burkina Faso vont publier dans les prochains mois des fiches sur la maîtrise des risques environnementaux et sociaux pour les MPMEA, qui prennent en compte la législation locale en la matière.
- Le réseau participera au Sommet des femmes transformatrices à Niamey du 20 au 25 novembre prochain, placé sous le thème « Les Femmes entrepreneures transformatrices : Un accélérateur du processus d'industrialisation de l'Afrique ».



Avec le soutien de : et en partenariat avec :